

# A N D O R R A E S P O R T S C L Ú S T E R

M e m ò r i a a n u a l 2 0 2 0 - 2 0 2 1



**GEMMA RIU**

Clúster manager

#### Projectes i objectius

- Impactar al país
- Impactar a l'economia
- Impactar a les persones i a l'entorn

#### Estats econòmics i financers

- Tancament 2021
- Business Plan 2022-2024

Prat de la Creu 59-65,

Escala A, 2on pis.

Andorra la Vella

ANDORRA



GEMMA  
RIU



NOELIA  
PAÜLS



JESUS  
ARANDA





# Contingut

**01**

## **Introducció**

Notes prèvies

**02**

## **Projectes**

2020-2021

**03**

## **Estats econòmics i financers**

P&L, BS

**04**

## **Projectes de futur 2022-2024**

Reflexió, Business Plan - Oficina d'Innovació i noves quotes 2022

**05**

## **Sòcies i Socis del Clúster**

Membres 2020-2021



NOTES PRÈVIES

# 01 INTRO DUCCIÓ



## Notes prèvies

La presentació del clúster, els seus projectes i els seus objectius, es realitza mitjançant una presentació pública, a l'octubre del 2019, a les oficines d'ACTUA, amb la presència del Secretari d'Estat d'Esports, Sr. Justo Ruiz, i exposició del president Sr. David Hidalgo i la directora d'Andorra Business Sra. Judit Hidalgo.

En ella es presenta la incorporació de la clúster manager i els projectes que es duran a terme.



Per impediments administratius i legals, el registre de l'associació no es pot fer efectiu fins a mitjans de febrer del 2020, el que té implicacions a nivell de comptabilització d'exercicis i projectes, per la qual cosa es considera l'inici de l'activitat efectiva a març del 2020.



## Notes prèvies

Com a primer esdeveniment es realitza, a desembre de 2019, una jornada de "conferències sobre el consum d'esport i el nou consumidor esportiu" amb la presència de David Camps, Nacho Roses, Pedro Hidalgo i presentació de Gemma Riu.

The poster features a collage of images showing people engaged in various sports: a person on a zipline, a cyclist, a person on a treadmill, and a person on a mountain bike. The text on the poster includes the following information:

- ACTUA** (www.actua.ad)
- Andorra Esports Clúster**
- EL CONSUM D'ESPORT I EL NOU CONSUMIDOR**
- Ponències a càrrec de:**
- Buff**
- RS RocaSalvatella**
- GRUPODUET** (Duet Sports, Duet City)
- ANYÓS PARK**
- 10/12/2019**
- 11:00 – 14:00**
- INSCRIPCIÓ A:** [info@andorraesportscluster.com](mailto:info@andorraesportscluster.com)

L'assistència a l'esdeveniment i la repercusió del mateix és significativa i té un notable impacte en premsa.



## Notes prèvies

Amb la pandèmia es canvia el pla estratègic desenvolupat per Clúster Development i es presenten projectes pensats per tangibilitzar valor immediat. Ens centrem en el retorn als entrenaments, la reobertura de les instal·lacions esportives i les activitats d'estiu, i en evitar un segon tancament d'activitats.

# ANDORRA ESPORTS CLÚSTER

*No hi ha millor manera de captar valor, que viure'l.*



## OBJECTIUS ESTRATÈGICS

### Què volem aportar com a clúster

<b>IMPACTAR AL PAÍS</b>	Posicionar Andorra com a referent mundial en esports a la muntanya	Canvi estratègic	
<b>IMPACTAR A L'ECONOMIA</b>	Incrementar la competitivitat de les empreses	Innovació empresarial	
<b>IMPACTAR A LES PERSONES</b>	Promoure la pràctica de l'exercici físic i el respecte per l'entorn	Innovació social Valor compartit Inversió d'impacte	



### AGENDA 2030

Guiar als agents econòmics, empreses i entitats d'entorn per aconseguir que al 2030 **Andorra** sigui **ESPORT**. Durant els propers 10 anys es realitzaran projectes anuals d'ins de cada grup d'objectius: impactar al país, impactar a l'economia i impactar a les persones.

VISIÓ	MISSIÓ	VALORS
 <p>Volem ser el referent mundial en esports a la muntanya</p>	 <p>Volem incrementar la competitivitat de les empreses, fent que l'esport sigui el motor de l'economia</p>	 <p>Sostenibilitat Optimisme Compromís</p>

**ANDORRAESPORTSCLUSTER.COM**



## Notes prèvies

Aquest any 2021 hem gaudit de la **Noelia Paüls**, estudiant de màster a la Universitat de Montpelier, que ha fet les pràctiques amb nosaltres.

Gràcies a la seva professionalitat i a la seva empenta, s'han dut a terme varis projectes, d'entre els que destacaríem els següents:

- Pàgina web del clúster, que ha liderat i realitzat amb coordinació amb la Xus Boya d' Undercoverlab.
- Mailchimp del clúster.
- Actualització de la base de dades del clúster.
- Col·laboració amb el Ministeri de media mbient, gricultura i sostenibilitat.
- Idea i plantejament de les bases d'un projecte per a poder desenvolupar una guia de bones pràctiques de com dur a terme activitats esportives de forma sostenible al medi natural.



El 2022 s'ha incorporat l'ex-jugador de basquet **Jesús Aranda**, fruit de l'acord que hem arribat amb l'INEFC.





### ACTA ASSAMBLEA GENERAL ORDINÀRIA

#### ACTA ASSAMBLEA GENERAL ORDINÀRIA ANDORRA ESPORTS CLÚSTER

SESSIÓ: Primesa.

DATA: 17/06/2021.

HORA: De les 10:00 a les 11:05.

LLOC: Alguns dels membres de la Junta han estat de forma presencial a l'EDIFICI PRAT DEL FULL, i la resta de socis han estat presents de forma telemàtica davant la situació d'excepcionalitat en què ens trobem, on destaquem les mesures de coherència adoptades per prevenir l'expansió de la pandèmia.

Assistents, de la Junta Directiva, un total de 7 membres, 6 d'ells amb dret a vot.

1. David Hidalgo, President, en representació ESESA.
2. Cristina Palau, Secretari, en representació PIC NEGRE SL.
3. Josep Martorell, Tresorer, en representació SPAR SALU.
4. Patrici Trillasent, Vocal, en representació de SAM HORETZ SL.
5. Albo Regalado, Vocal, en representació de si mateix.
6. Llob Alarinos, Vocal sense vot, en representació d'ACTUAR.
7. Roberto Rodríguez, Vocal, en representació de CERISA.

A més han assistit un total de 30 socis i sòcies, 8 d'ells amb vot.

1. Muri Pardo en representació del Palau de Gel.
2. Marc Argenteiro, en representació de Unisport Universitat SL.
3. Pedro Morán, sense vot, atinent a la representació d'EMAP SALU a càrrec de Josep Martorell.
4. Laia Jordà Fàbregas en representació de GEMTEE SA.
5. Richard Pizarro, sense vot, atinent a la representació de Pic Negre i Skisport a càrrec de Christian Palau.
6. Sergi Romero, en representació de Sasquatch Club Andorra Montane.
7. Maribel Planes en representació de RACA SLU.
8. Xavier Altané, en representació de Principesport SL.
9. Conrad Blanch en representació de si mateix.
10. Toni Arriola en representació de Stage Sport SL.

Han excusat la seva absència i han delegat el seu vot un total de 5 socis i sòcies.

1. Xavier Babot, en representació de Babot Nits, SL.
2. Lúcia Martínez, en representació de Cims Majors, SL.
3. Gerard Riera, en representació de VSL SPORTS SL.
4. Muri Pardo, en representació de Pablo Jorge, amb mateix en representació del Palau de Gel.
5. Eduard Vajo, en representació de Cinco SL.

En total hi ha en total de 26 assistents presents, presencialment o de forma telemàtica o amb dret a vot, data qualis 20 amb dret a vot. El Clúster té un total de 32 socis, sense comptar ACTUA, i com Comú d'Ordino, que per normativa interna han decidit participar en la votació. Es diu per com l'Assamblea General Ordinària, en primera convocatòria, a les 10:10 hores, i s'inicia la sessió, atenent l'article 22 dels Estatuts de l'entitat que es té en vigor i s'obren les portes de la sessió amb la presència de la majoria dels socis i sòcies, per tant, en 17.

+376 36 82 55 / info@andorrasportscluster.com / www.andorrasportscluster.com

#### Convocatòria

#### CONVOCATÒRIA ASSAMBLEA GENERAL ORDINÀRIA ANDORRA ESPORTS CLÚSTER

Segons la situació d'excepcionalitat en què ens trobem, on destaquem les mesures de coherència adoptades, es realitza amb les mesures per prevenir l'expansió de la pandèmia, i davant la impossibilitat de realitzar la sessió amb normalitat, els socis i sòcies que formem part de l'Assamblea General Ordinària i de la majoria dels socis i sòcies, per tal de garantir la coherència i la representativitat, es realitza de forma telemàtica davant la situació d'excepcionalitat en què ens trobem, on destaquem les mesures de coherència adoptades per prevenir l'expansió de la pandèmia.

Per assolir de la Junta Directiva de l'Assamblea General Ordinària, es convoca a tots els socis i sòcies de ple dret de la nostra entitat, a l'Assamblea General Ordinària, la qual es realitza de forma telemàtica davant la situació d'excepcionalitat en què ens trobem, i per tal de garantir la coherència i la representativitat, es realitza de forma telemàtica davant la situació d'excepcionalitat en què ens trobem, on destaquem les mesures de coherència adoptades per prevenir l'expansió de la pandèmia.

Les dades i sociis que assistiran telemàticament a la sessió són: Cristina Palau, David Hidalgo, Josep Martorell, Patrici Trillasent, Albo Regalado, Llob Alarinos, Roberto Rodríguez, Muri Pardo i Toni Arriola.

Per tal de poder dirimir les qüestions d'assamblea o l'Assamblea General Ordinària i organitzar la sessió a través del nostre sistema d'assamblea, amb l'objectiu de garantir la coherència i la representativitat, s'ha decidit adoptar les mesures de coherència i la representativitat, es realitza de forma telemàtica davant la situació d'excepcionalitat en què ens trobem, on destaquem les mesures de coherència adoptades per prevenir l'expansió de la pandèmia.

#### ORDRE DEL DIA

1. Presentació de la Memòria 2020.
2. Aprobació de l'Acta de comptes de l'any 2020 i aplicació del resultat.
3. Nominació i baixa de membres. Últim de sessió.
4. Aprobació del pressupost per l'any 2021.
5. Aprobació modificació de quotes 2021 i pagament de manteniment de quotes pel 2021.
6. Informar de l'entitat.
7. Elecció i sortida membres de la Junta.
8. Plans i projectes.

#### ACTA ASSAMBLEA GENERAL ORDINÀRIA

#### Ordre del dia:

1. Presentació de la Memòria 2020.
2. Aprobació de l'Acta de comptes de l'any 2020 i aplicació del resultat.
3. Nominació i baixa de membres. Últim de sessió.
4. Aprobació del pressupost per l'any 2021.
5. Aprobació modificació de quotes 2021 i pagament de manteniment de quotes pel 2021.
6. Informar de l'entitat.
7. Elecció i sortida membres de la Junta.
8. Plans i projectes.

#### Desenvolupament de la sessió:

- Es presenta la memòria de l'associació, per part del director manager, Gema Riu, i es fa una explicació i lectura de la memòria, detallant els projectes i activitats dutes a terme i en curs. Aquesta explicació i lectura comença la sessió i fa agència de l'ordre del dia.
- En el punt 4 de la memòria es presenten comptes i s'explica en detall el balanç, el compte de pèrdues i guany i la composició de les reserves respectives, parlo. S'explica el pressupost presentat per la comissió d'Ordino Development i les seves dades relatives i s'explica la primera i la causa de la modificació de les quotes i la regim per la modificació de la pandèmia. S'explica les pèrdues i guany previstes que no s'han pogut assolir i s'explica.
- S'explica i s'explica el pressupost del 2021 i el detall de les pèrdues i guany del mateix.
- Intervé el President per demanar la participació i incorporació de socis a la Junta amb l'objectiu de renovar la presidència, dirigit-la i pluralitzar-la.
- En el punt obert de pèrdues, Xavier Altané pregunta sobre Comú i l'associació, i el director manager, Gema Riu, explica que el Comú d'Ordino ha estat el primer en incorporar-se i que estan en negociacions amb Sant Julià i Escorçol. També s'informa que el Comú d'Ordino ha estat el primer en incorporar-se i que estan en negociacions amb Sant Julià i Escorçol. També s'informa que el Comú d'Ordino ha estat el primer en incorporar-se i que estan en negociacions amb Sant Julià i Escorçol.
- S'informa de l'entitat i s'informa que el Comú d'Ordino ha estat el primer en incorporar-se i que estan en negociacions amb Sant Julià i Escorçol.

#### Es prenen els següents acords, els quals segueixen l'article 23 dels Estatuts, i requereixen de majoria simple.

1. Aprobació de l'Acta de comptes i aplicació del resultat a reserves, per 17 vots a favor.
2. Aprobació del pressupost del 2021, per 17 vots a favor.
3. Aprobació quotes 2021 i aprovació del manteniment de les quotes pel 2021, per 19 vots a favor.
4. Es demana als socis que vulguin entrar a la Junta i al moment de la sessió de la memòria, per 19 vots a favor.

El president apleca la sessió, de la qual nom s'actua, sense efectes d'acta.

Cristina Palau

David Hidalgo



2020  
2021

# PROJECT ES

# 02

impactar al país,  
impactar a l'economia,  
impactar a les persones i a l'entorn



# Tipus de Projectes:

Impactar als país, impactar a l'economia, i impactar a les persones i a l'entorn, i aquí es detallen els projectes fins a 06/2021. El darrer semestre de l'any es dedica a innovació i ha presentar una proposta de viabilitat i continuïtat del clúster.



# Llistat de Projectes:

INFORME ACTIVITAT ANDORRA ESPORTS CLÚSTER 2020-2021 i proposta 2022 PUSH INNOVACIÓ									
PLA DE TREBALL 2020-2021-2022					DATA INFORME 24/01/2022				
NUM ACCIÓ	OBJECTIU HORIZO 2023	OBJECTIU CLÚSTER	DESCRIPCIÓ DEL PROJECTE	COL·LABORACIÓ INSTITUCIONAL	PARTICIPACIÓ ENTITATS PRIVADES	DATA INICI	DATA FI	ESTAT	APROVACIÓ
1			Conferències innovació i valor compartit	AB	> Surt > Roc Salvatella > Duet Sports	10/12/20	10/11/20	Finalitzat	Aprobat
2			Mesurar impacte econòmic COVID a Andorra i al turisme esportiu	AB, CCS, EPA	NA	6/4/20	6/4/20	Finalitzat	Aprobat
3			Mesurar impacte econòmic COVID a la indústria de esports	AB	ISEE	20/4/20	20/4/20	Finalitzat	Aprobat
4			Mesurar impacte COVID indústria esports	AB	Puig i Sureda B	24/4/20	24/4/20	Finalitzat	Aprobat
5			Mesurar impacte COVID a l'esport professional i a les veïes i events	AB	> Morsal > Morabanc Banca > FC Andorra	11/5/20	11/5/20	Finalitzat	Aprobat
6			Mesurar innovació en PATRÓ DE FI	AB	> SPG Consulting > Margot Urbane	22/10/20	22/10/20	Finalitzat	Aprobat
7			MESURAR Pla de recerca i desenvolupament esports	> Ministeri de Cultura i Esports > Secretaria d'Estat d'Esports > Andorra Business	> Joel López	1/5/20	15/5/20	Finalitzat	Aprobat
8			MESURAR Pla de recerca i desenvolupament esports i desenvolupament esports	> Ministeri de Cultura i Esports > Secretaria d'Estat d'Esports > Ministeri de Turisme	> Joel López	15/5/20	16/6/20	Finalitzat	Aprobat
9			Per realitzar curses esportives	> Ministeri de Cultura i Esports > Secretaria d'Estat d'Esports > Ministeri de Turisme > Ministeri de Salut	> Sporta Race > Volta Als Ports > Afers > Joel López	1/6/20	1/10/21	Finalitzat	Aprobat
10			Creació pàgina web	ACC	NA	2020	2021	Finalitzat	Aprobat
11			Entendament	NA	> INDESCAT > RIES CLUSTER > FUNDACIÓ GASOL > FUNDACIÓ ALICIA > PERE TARRÉS	2021	2021	Finalitzat	Aprobat
12			Entendament	> Junta de Govern > Ministeri de Medi Ambient	> INDESCAT > OSORING	2021	2022	Finalitzat	Aprobat
13			Conveni Universitat d'Andorra > Formació d'empreses i pràctiques d'investigació > Ofereix empreses i fer les pràctiques d'estudiants	NA	> Estudiants > Empreses locals i cluster i resta d'empreses	2021	2021	Finalitzat	Aprobat
14			DERIVACIÓ REPTES DEL GRC 2021	> AB > ARI	GRC	2021	2021	Finalitzat	Aprobat
15			Conveni UNIVERSITAT MONTPELLIER > Ofereix empreses i fer les pràctiques d'estudiants	NA	> Universitat de Montpellier	2021	2021	Finalitzat	Aprobat
16			Members de jurat ANDORRA SPORT STARTUPS CHALLENGE > SSC powered by RAC 1900	> AB > ARI	GRC	2021	2021	Finalitzat	Aprobat

# Llistat de Projectes:

INFORME ACTIVITAT ANDORRA ESPORTS CLÚSTER 2020-2021 i proposta 2022 PUSH INNOVACIÓ									
PLA DE TREBALL 2020-2021-2022									
DATA INFORME 28/01/2022									
NUM. ACCIÓ	OBJECTIU HORIZO	OBJECTIU CLÚSTER	DESCRIPCIÓ DEL PROJECTE	COL·LABORACIÓ INSTITUCIONAL	PARTICIPACIÓ ENTITATS PRIVADES	DATA INICI	DATA FI	ESTAT	APROVACIÓ
27			Reunions en 2 etapes a l'exterior	NA	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Fútenbol creix</li> <li>&gt; USA-Stage Andorra</li> <li>&gt; USA-MujerDesport</li> <li>&gt; Pub B&amp;B</li> <li>&gt; INETC</li> <li>&gt; Med@MS</li> <li>&gt; Ercad - Universitat de Barcelona</li> </ul>	2021	2021	Finalitzat	Aprovat
28			Webinar: Unisport Tallo INTERNACIONALITZACIÓ DEL OUTDOOR	NA	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Unisport Management School</li> <li>&gt; gafa</li> <li>&gt; Age ep</li> <li>&gt; Pageit</li> </ul>	2021	2021	Finalitzat	Aprovat
29			Unisport Tallo: Mujer y deporte	NA	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Unisport Management School</li> <li>&gt; gafa</li> <li>&gt; Age ep</li> <li>&gt; Pageit</li> </ul>	2021	2021	Finalitzat	Aprovat
30			Unisport Tallo: Visualització en l'aport de competició	NA	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Unisport Management School</li> <li>&gt; gafa</li> <li>&gt; AGE ep</li> <li>&gt; Pageit</li> </ul>	2021	2021	Finalitzat	Aprovat
31			Unisport Tallo: Convergència: educació i més esportable a tot el sector esportiu	NA	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Unisport Management School</li> <li>&gt; gafa</li> <li>&gt; Age ep</li> <li>&gt; Pageit</li> </ul>	2021	2021	Finalitzat	Aprovat
32			Presentació de l'AECA a la USA	NA	NA	2021	2021	Finalitzat	Aprovat
33			BARÇA INNOVATION HUB: SPORTS TOMORROW CONGRES 2021	NA	NA	2021	2021	Finalitzat	Aprovat
34			Projecte de creació 3 curses esportives	> Es demanarà la participació d'afiliats	Socis del clúster	31/7/21	31/12/21	Finalitzat	Denegat
35	1, 3, 4, 5, 8, 11, 12	IMPACTARAL PAS **** Posicionar Andorra com a referent mundial en esports a la muntanya.	ANDORRA INNOVATION SUMMIT	> AB > AB	GGC	18/09/21	18/10/21	Finalitzat	Aprovat
36			Webinar per prevenir l'assaltament en l'esport i aportar valor a les empreses	AD	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Andorra Telecom</li> <li>&gt; Ercad</li> <li>&gt; Ercad Vinyes i Vi</li> <li>&gt; Ercad Escola</li> </ul>	16/11/21	16/11/21	Finalitzat	Aprovat
37			Webinar: MEDALS: Medicament i Sports Industry	NA	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; AGRATE</li> <li>&gt; Med@MS</li> </ul>	2021	2021	Finalitzat	Aprovat
38			FORD INTERCLUSTER DEL DEPORTE de espòrt i andorra	NA	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; INDE SEAT</li> <li>&gt; QUER S&amp;OH</li> <li>&gt; Quercus</li> <li>&gt; extrínscala</li> <li>&gt; APTI D&amp;D</li> </ul>	2021	2021	Finalitzat	Aprovat
39			Membres de Junt BARCELONA ACTIVA - PROGRAMA D'INNOVACIÓ 8-STEP	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Institut Barcelona Esports</li> <li>&gt; Barcelona Active programa 8-STEP</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Delvy</li> <li>&gt; INDECAT</li> <li>&gt; Escutcheon</li> <li>&gt; InnoReady</li> </ul>	2021	2021	Finalitzat	Aprovat
40			Membres de Junt BARCELONA ACTIVA - PROGRAMA D'INNOVACIÓ 8-STEP	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Institut Barcelona Esports</li> <li>&gt; Barcelona Active programa 8-STEP</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Delvy</li> <li>&gt; InnoCat</li> <li>&gt; Escutcheon</li> <li>&gt; InnoReady</li> <li>&gt; SkillLab</li> </ul>	28/1/21	28/1/21	Finalitzat	Aprovat
41			DEFINICIÓ 7 PETS DEL GGC 2021	> AB > AB	GGC	2021	2021	Finalitzat	Aprovat
42			Cooper@INEF > Clonar empreses en fer les pràctiques als associats	NA	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; ESTIMARC</li> <li>&gt; Empresa vedes (K&amp;R)</li> </ul>	2022	2022	Finalitzat	Aprovat
43			Curs Gestió d'Esdeveniments esportius i voluntaris	NA	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Socis del clúster</li> <li>&gt; Unisport Management School</li> <li>&gt; Ercad i Ercad</li> <li>&gt; Matera i Johan</li> <li>&gt; Craft Institute i C&amp;I</li> </ul>	30/10/21	30/6/22	Pendent d'iniciar	Aprovat
44			Creació Agrupació de ciutats professionals de l'AECA	NA	Socis del clúster	30/6/21	31/3/22	En curs	Aprovat

# Llistat de Projectes:

INFORME ACTIVITAT ANDORRA ESPORTS CLÚSTER 2020-2021 i proposta 2022 PUSH INNOVACIÓ									
PLA DE TREBALL 2020 2021 2022									
DATA INFORME 24/01/2022									
MINI ACCIÓ	OBJECTIU HORIZO 2023	OBJECTIU CLÚSTER	DESCRIPCIÓ DEL PROJECTE	COL·LABORACIÓ INSTITUCIONAL	PARTICIPACIÓ ENTITATS PRIVADES	DATA INICI	DATA FI	ESTAT	APROVACIÓ
35			Projecte col·laboratiu entre institucions i clubs professionals per fomentar "ANDORRA TERRITORI OCLUSTA"	> Es demanarà la participació d'institucions i empreses privades	Societat del clúster	1/5/22	31/12/25	En curs	Aprobat
36			Duplicar facts fins al 10-10up portant les 10 estades a Andorra i portant 10 starts andorranes	NA	> Cal treballar pels líders del premi per pagar l'organització de l'esdeveniment	2022	2022	Pendent d'iniciar	Pendent d'aprovar
37			Conferència web3, metavers i NFT's; esports	NA	> Mediació	2022	2022	Pendent d'iniciar	Pendent d'aprovar
38			Carta web3, metavers i NFT's; esports	NA	> Mediació	2022	2022	Pendent d'iniciar	Pendent d'aprovar
39			Acord amb Aspen Coworking > Obtenir espais i costos del clúster amb avantatge	NA	> Societ Clúster	2022	2022	En curs	Pendent d'aprovar
40			Conveni EAE Business School > Obtenir empreses en les pràctiques a estudiants	NA	> Estudiant > Empresa socia clúster	2022	2022	En curs	Pendent d'aprovar
41			Conveni UNIR > Obtenir empreses en les pràctiques a estudiants i cursos	NA	> Estudiant > Empresa socia clúster	2022	2022	En curs	Pendent d'aprovar
42			Conveni Institut de Empresa > Obtenir empreses en les pràctiques a estudiants	NA	> Estudiant > Empresa socia clúster	2022	2022	En curs	Pendent d'aprovar
43			Acord Universitat Ramon Llull i Andorra	NA	> Estudiant > Empresa socia clúster	2022	2022	En curs	Pendent d'aprovar
44			Jornada Anual de Networking	NA	> Societ Clúster > Societat	2022	31/12/22	Pendent d'iniciar	Pendent d'aprovar
45			Esponsor: Presentació d'ofertes professionals	> Es demanarà la participació d'institucions i empreses privades	Societat del clúster	1/5/22	31/12/22	Pendent d'iniciar	Pendent d'aprovar
46			Esponsor: Presentació curs de gestió esdeveniments esportius i gestió de voluntaris	> Es demanarà la participació d'institucions i empreses privades	Societat del clúster	1/5/22	31/12/22	Pendent d'iniciar	Pendent d'aprovar
47			Esponsor: Club d'Atletisme	> Es demanarà la participació d'institucions i empreses privades	Societat del clúster	1/5/22	31/12/22	Pendent d'iniciar	Pendent d'aprovar
48			Esponsor: Transformació digital en el retail esportiu	> Es demanarà la participació d'institucions i empreses privades	Societat del clúster	1/5/22	31/12/22	Pendent d'iniciar	Pendent d'aprovar
49			Esponsor: Tèxtils esportiu i outdoor	> Es demanarà la participació d'institucions i empreses privades	Societat del clúster	1/5/22	31/12/22	Pendent d'iniciar	Pendent d'aprovar
50			Esponsor: sector competitiu	> Es demanarà la participació d'institucions i empreses privades	Societat del clúster	1/5/22	31/12/22	Pendent d'iniciar	Pendent d'aprovar
51			Esponsor: Tendència en transformació digital	> Es demanarà la participació d'institucions i empreses privades	Societat del clúster	1/5/22	31/12/22	Pendent d'iniciar	Pendent d'aprovar
52			Esponsor: Innovacions en fitness	> Es demanarà la participació d'institucions i empreses privades	Societat del clúster	1/5/22	31/12/22	Pendent d'iniciar	Pendent d'aprovar



# Llistat de Projectes:

INFORME ACTIVITAT ANDORRA ESPORTS CLÚSTER 2020-2021 i proposta 2022 PUSH INNOVACIÓ									
PLA DE TREBALL 2020-2021-2022									
DATA INFORME 24/01/2022									
NUM ACCIÓ	OBJECTIU HORIZO 2022	OBJECTIU CLÚSTER	DESCRIPCIÓ DEL PROJECTE	COL·LABORACIÓ INSTITUCIONAL	PARTICIPACIÓ ENTITATS PRIVADES	DATA INICI	DATA FI	ESTAT	APROVACIÓ
50	8, 10		<b>Estudi i anàlisi</b> - Estudi d'impacte covid-19 al sector esportiu i al turisme esportiu d'Andorra.	NA	NA	16/3/20	6/4/20	Finalitzat	Aprovat
54	4.1		<b>Rehabilitació</b> - Pla de recepció en instal·lacions per a professionals i represa dels seus entrenaments	- Ministeri de Cultura i Esports - Secretaria de Turisme i Esports - Ministeri de Salut - Protecció Civil	NA	16/4/20	5/5/20	Finalitzat	Aprovat
55	4.5		<b>Rehabilitació</b> - Pla de recepció en instal·lacions esportives i represa de la seva activitat	- Ministeri de Cultura i Esports - Ministeri de Salut	- Joel Lopez - 38 gestors	5/5/20	15/5/20	Finalitzat	Aprovat
56	11.1, 11.8		<b>Rehabilitació</b> - Pla de recepció en turisme esportiu i represa de la seva activitat	- Ministeri de Cultura i Esports - Ministeri de Turisme - Ministeri de Salut	- Joel Lopez - 51 empreses	15/5/20	5/6/20	Finalitzat	Aprovat
57	10		<b>Rehabilitació</b> - Pla de recepció en del retail de material de lloguer esportiu i represa de la seva activitat	- Ministeri de Cultura i Esports - Ministeri de Salut	- Joel Lopez - 9 empreses	5/6/20	15/6/20	Finalitzat	Aprovat
58	4.1, 4.2, 4.3, 11.2, 11.5, 12.2		<b>Viabilitat econòmica i inclusió de les dones</b> - El club col·labora interlocutor entre el Ministeri de Cultura i Esports i el Ministeri de Salut amb el sector privat	- Ministeri de Cultura i Esports - Ministeri de Salut - Ministeri Presidència, Economia i Empresa	- 25 gestors instal·lacions i altres	15/6/20	15/6/20	Finalitzat	Aprovat
59	4.1, 4.8		<b>Viabilitat econòmica i inclusió de les dones</b> - Manifest per la inclusió del esport com a SN	- Ministeri de Cultura i Esports - Ministeri de Salut - Ministeri Presidència, Economia i Empresa	- 28 gestors instal·lacions i altres	19/6/20	9/12/20	Finalitzat	
60	4.1, 4.2, 4.3, 11.2, 11.5, 12.2		<b>Viabilitat econòmica i inclusió de les dones</b> - Taula estímul d'activitats permissives per famílies amb SN	- Ministeri de Cultura i Esports - Ministeri de Salut - Ministeri Presidència, Economia i Empresa - Ministeri d'Interior	- 28 gestors i altres empreses - Andorra Turisme - SAAS - consultoria Clertific/teoric - Joel Lopez	15/6/20	9/12/20	Finalitzat	Presentació al CAP DE GOVERN APROVAT
61	4.1, 4.2, 4.3, 11.2, 11.5, 12.2		<b>Viabilitat econòmica i inclusió de les dones</b> - Taula predictiva d'activitats permissives per famílies amb SN i activitats permissives	- Ministeri de Cultura i Esports - Ministeri de Salut - Ministeri Presidència, Economia i Empresa - Ministeri d'Interior	- 28 gestors i altres empreses - Andorra Turisme - SAAS - consultoria Clertific/teoric	15/6/20	16/4/21	Finalitzat	
62	4.1, 4.2, 4.3, 11.2, 11.5, 12.2		<b>Manifest famílies esportives i del sector de l'esport</b>	NA	Societat d'altor	1/7/21	11/8/21	Finalitzat	Aprovat
63	9.4, 9.5, 12.2, 15.2, 11.5, 11.8		<b>Projecte d'innovació (linea 2020)</b> - Desestacionalització, adaptació de l'oferta al perfil de client i generació d'eventos i competició	- AD - AE DAI - STC - Imagine Creative Center	Societat d'altor	4/10/21	10/11/21	Finalitzat	Aprovat
64	20		<b>Relacions institucionals i interseccions al·lucinat</b> - Promotor part d'organització clúster internacional i altres esportistes nacionals	NA	- Indesat - Clearing - Novocolors - report esportiu sistema catalunya, galícia, extremadura - Ayuda ANITA, RODISA	10/5/20	31/12/23	Precurs	Aprovat
64	9.4, 9.5, 4, 15.1, 11.2, 11.8		<b>Projecte d'innovació (linea 2020)</b> - Desestacionalització, adaptació de l'oferta al perfil de client i generació d'eventos i competició	- AD - AE DAI - STC - Imagine Creative Center	Societat d'altor	11/6/22	17/10/22	Pendent d'iniciar	Aprovat
65	9.4, 9.5, 4, 15.1, 11.2, 11.8		<b>Deep Innovation Project (linea 2020)</b> És la 2na fase del projecte innovació (cal haver fet la primera fase) - Desestacionalització, adaptació de l'oferta al perfil de client i generació d'eventos i competició i innovació	- AD - AE DAI - STC - Imagine Creative Center	Societat d'altor	1/7/21	11/8/22	Pendent d'iniciar	Aprovat
66	9.4, 9.5, 4, 15.1, 11.2, 11.8	Incrementar la competitivitat de les empreses	<b>Dicen BIQ</b> - Novada challenge d'innovació al país de les illes d'empreses i estudiantents (JOA, MU, UNISPORT, Altres) emulant el repte d'innovar i emprendre en productes i serveis dirigits a promoure hàbits de vida saludable en 3 àmbits (alimentació, activitat física i emocional) per tal de vincular al patrocinador MORABANC ASSIGURANÇES - Be healthy - Idea i fe de stars d'alta para	- RGA (Bisquet d'alt Andorra) - AE DAI - MORABANC Assurances - Imagine Creative Center	- Societat d'altor - Estalians - Empreses	1/8/22	31/8/22	Pendent d'iniciar	Aprovat

# Llistat de Projectes:

INFORME ACTIVITAT ANDORRA ESPORTS CLÚSTER 2020-2021 i proposta 2022 PUSH INNOVACIÓ									
PLA DE TREBALL 2020-2021-2022					DATA INFORME 28/01/2022				
NUM ACCIÓ	OBJECTIUS HORIZO 2022	OBJECTIU CLÚSTER	DESCRIPCIÓ DEL PROJECTE	COL·LABORACIÓ INSTITUCIONAL	PARTICIPACIÓ ENTITATS PRIVADES	DATA INICI	DATA FI	ESTAT	APROVACIÓ
67	9.4, 10.2, 11.2, 11.9		Taller: model innovació Project 1 (1a edició) <ul style="list-style-type: none"> <li>- És la 3a fase del projecte innovació i no el haver fet 2 o ni 2n</li> <li>- Programa dirigit a 1 o 2 empreses, d'innovació, igual que el que ha Plana o Techcamp.</li> <li>- Les empreses participants paguen el programa (entre 30k-40k)</li> <li>- ACC tindrà un success fee per monetitzar</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- AD</li> <li>- AS B-1</li> <li>- STC</li> <li>- Imagin Creativa Center</li> </ul>	Societat d'atletisme	1/9/22	31/5/22	Pendent d'iniciar	Aprovat
68	11, 9		Projecte innovació entre sector esportiu i el sector hoteler	NA	Societat d'atletisme	1/9/22	31/11/22	Pendent d'iniciar	Pendent d'aprovar
69	9.4, 10.2, 11.2, 11.9		Missions a finals interactives: BBO i BPO @vern i entia	<ul style="list-style-type: none"> <li>- AD</li> </ul>	Societat d'atletisme	1/9/22	31/11/22	Pendent d'iniciar	Pendent d'aprovar
70	9.4, 10.2, 11.2, 11.9		Cas BPO amb Jose Luis Rivera i Asunción "L'atletisme" <ul style="list-style-type: none"> <li>- Escalfar la sensibilitat del públic i el món de les empreses i el sector esportiu</li> <li>- es pot veure valor la pertinença al club</li> <li>- ocupació i creixement de la indústria a Catalunya amb esports i turisme</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- AD</li> <li>- BSA</li> <li>- BSA</li> </ul>	Societat d'atletisme	1/11/21	1/11/21	Pendent d'iniciar	Pendent d'aprovar
71	4, 9, 11, 12		Taller: Tendències innovació turisme esportiu	NA	Societat d'atletisme	1/9/22	31/11/22	Pendent d'iniciar	Pendent d'aprovar
72	4, 9, 11, 12		Taller: organització agile	NA	Societat d'atletisme	1/9/22	31/11/22	Pendent d'iniciar	Pendent d'aprovar
73	4, 9, 11, 12		Taller: valor competitiu	NA	Societat d'atletisme	1/9/22	31/11/22	Pendent d'iniciar	Pendent d'aprovar
74	4, 9, 11, 12		Taller: Transformació digital en el turisme esportiu	NA	Societat d'atletisme	1/9/22	31/11/22	Pendent d'iniciar	Pendent d'aprovar
75	4, 9, 11, 12		Taller: Organització esdeveniments esportius	NA	Societat d'atletisme	1/9/22	31/11/22	Pendent d'iniciar	Pendent d'aprovar
76	4, 9, 11, 12		Taller: gamificació com a estratègia de màrqueting de la competitiu	NA	Societat d'atletisme	1/9/22	31/11/22	Pendent d'iniciar	Pendent d'aprovar
77	4, 9, 11, 12		Taller: tendències actuals de transformació digital	NA	Societat d'atletisme	1/9/22	31/11/22	Pendent d'iniciar	Pendent d'aprovar
78	9, 9, 11, 12		Taller: turisme esportiu i salut	NA	Societat d'atletisme	1/9/22	31/11/22	Pendent d'iniciar	Pendent d'aprovar
79	9.4, 10.2, 11.2, 11.11		Acompanyament joves de esports	NA	Societat d'atletisme	1/9/22	31/11/22	Pendent d'iniciar	Pendent d'aprovar
80	9.4, 10.2, 11.2, 11.19		Calendar i únic de turisme esportiu d'Andorra (valorar si es viable)	NA	NA	1/9/22	31/11/22	Pendent d'iniciar	Pendent d'aprovar
81	11		Participació i organització que conculca el congrés mundial de turisme esportiu	<ul style="list-style-type: none"> <li>- AD</li> <li>- Andorra Turisme</li> <li>- Turisme de Catalunya</li> </ul>	Societat d'atletisme	1/9/22	31/11/22	Pendent d'iniciar	Pendent d'aprovar

# Llistat de Projectes:

INFORME ACTIVITAT ANDORRA ESPORTS CLÚSTER 2020-2021 i proposta 2022 PUSH INNOVACIÓ									
PLA DE TREBALL 2020-2021-2022									
DATA INFORME 24/01/2022									
NUM ACCIÓ	OBJECTIU HORIZO 2023	OBJECTIU CLÚSTER	DESCRIPCIÓ DEL PROJECTE	COL·LABORACIÓ INSTITUCIONAL	PARTICIPACIÓ ENTITATS PRIVADES	DATA INICI	DATA FI	ESTAT	APROVACIÓ
81	4.3	SOCIETAT COMPARTITA +++ Impulsar a les persones i a l'entorn +++ Promoure la pràctica de l'exercici físic, millorar la salut de les persones + Reduir la despesa pública associada + Promoure el respecte per l'entorn i facilitar a les empreses i a la ciutadania + Fomentar l'excel·lència en l'empresa i l'esport	Andorra Sostenible i Sectorial - APITUBES + Promoure els hàbits saludables	+ Ministeri de La + Ministeri de Cultura i Esports + Ministeri d'Emprenament	+ AG + SUSA + LDA	1/1/20	31/12/20	En curs	Aprobat
82	4.3		Conveni amb Mora Banc d'Assegurances + promoció d'hàbits de vida saludables	NA	+ Socis Clusters + Societat	1/7/21	1/7/21	Finalitzat	Aprobat
84	4.3		Andorra Sostenible i Sectorial - Entorns Laborals Saludables + Dur a terme l'obra LDA -> Real Foot + MOCOUS E.I.A. format més Berg -> Inicial + MOCOUS E.I.A. per realitzar a les empreses membres -> En estudi + Entrega de 30 lliures a Morenberg -> Fet + Triangles d'opinió.	NA	+ LDA + ATFL	1/8/21	31/12/21	Finalitzat	Aprobat
85	4.3		Assessoria Cors ELS	NA	+ LDA + ATFL	1/9/22	31/12/22	Pendent d'iniciar	Aprobat
86	4.3		Realització del curs ELS per a les empreses (Anar a treballar)	NA	+ LDA + ATFL	1/9/22	31/12/22	Pendent d'iniciar	Aprobat
87	5.2		Presentació de l'Àmbit en l'esport Signatura conveni col·laboració amb Bressol i Dorcas	NA	NA	1/7/21	1/7/21	Finalitzat	Aprobat
88	5.2		Presentació de l'Àmbit en l'esport + implantació de breu al món de l'esport (presentació la proposta al ministeri d'esports) i de consell al món de l'empresa + Entitats esportives i empreses	+ Ministeri d'Entitats + Ministeri Cultura i Esports + Ministeri d'Emprenament	+ B-Rocat + Co-Rocat	1/8/22	31/12/22	En curs	Pendent d'aprovar
89	5.2		Presentació del llibre BITZAR CASTRO Abús i D'abús	+ Ministeri d'Entitats + Ministeri Cultura i Esports		2011	2012	Finalitzat	
90	5.2		Presentació de l'Àmbit en l'esport / Presentació + Presentar "ESTUDI (HÀBIT) D'ESPORT" que ha fet ENDORRA STATISTICS (CASES) de la Unió Europea i la Universitat de VIC	+ Ministeri d'Entitats + Ministeri Cultura i Esports	+ Universitat de Vic + Unió Europea	1/1/22	31/12/22	Pendent d'iniciar	Pendent d'aprovar
91	5.2		Presentació de l'Àmbit en l'esport / Per l'entorn + Realitzar anàlisis de l'acció ambiental i l'empresa andorra	+ Ministeri d'Entitats + Ministeri Cultura i Esports	+ Universitat de Vic + Unió Europea	1/1/22	31/12/22	Pendent d'iniciar	Pendent d'aprovar
92	3.3	Andorra mediana ambientalment sostenible + Acord de col·laboració amb el Ministeri de Medi Ambient + Col·laboració en el desenvolupament del reglament de la Llei de regulació d'activitats en espais naturals + <a href="#">Diputació Saatchi &amp; Saatchi</a>	+ Ministeri Medi Ambient + Andorra Sostenible	+ Socis Clusters	5/6/20	31/12/22	Finalitzat	Aprobat	
93	3.2	Andorra mediana ambientalment sostenible + Acord de col·laboració amb el Ministeri de Medi Ambient + Col·laboració en el desenvolupament del reglament de la Llei de regulació d'activitats en espais naturals + <a href="#">Diputació Saatchi &amp; Saatchi</a>	+ Ministeri Medi Ambient + Andorra Sostenible	+ Socis Clusters	5/6/22	31/12/22	Finalitzat	Aprobat	
94	3.2	Andorra mediana ambientalment sostenible + Presentació de la Guia del reglament de la Llei de regulació d'activitats en espais naturals	+ Ministeri Medi Ambient + Andorra Sostenible	+ Socis Clusters	1/1/22	30/6/22	Pendent d'iniciar	Aprobat	

# PROJECTES IMPACTAR AL PAÍS



## IMPACTAR AL PAÍS

### ESDEVENIR REFERENTS EN ESPORTS A LA MUNTANYA

#### FOMENT DEL TALENT I LA INNOVACIÓ

Esdevenir l'espai referent per a professionals i empreses del sector esportiu.

Promoure el talent, incentivar la formació, atreure talent, compartir coneixement, i ser el referent del networking emprearial-esportiu del país. Es realitzen webinars formatius i d'actualitat amb el suport d'ACTUA i varis Ministeris del Govern d'Andorra, com són:

- Secretaria d'Estat d'Esports, Ministeri de Cultura i Esports, Ministeri de Turisme, HUBB30 entre d'altres.



- Hem presentat l'exemple del clúster d'Andorra al HUBB30, en una ponencia amb altres hubs i clusters del sector, i hem moderat una taula rodona d'Unisport managment School realitzada en motiu del dia de la dona, i hem format part del jurat de l'Andorra Sports Startup Challenge del GSIC i Andorra Business al 2021 i al 2022, i la presentació de Govern



## IMPACTAR AL PAÍS

ESDEVENIR REFERENTS EN ESPORTS A LA MUNTANYA

## FOMENT DEL TALENT I LA INNOVACIÓ

### PROGRAMA

26/02/2021 **Els hubs esportius, xarxes expertes**  
Segona Matinal d'Innovació Hubb30 sobre el SBD Esport Hub

**hub  
b30.** Matinals  
d'innovació

12'45 12'00 Entrada Parents

12'00 12'05 Intro  
12'05 12'10 Intro

**Lourdes Cluà**  
Roser Solà

Regidora Ajuntament Sabadell  
Responsable Hubb30 - UAI / PRUAI

**La iniciativa SBD Esport Hub. Visió i objectius**  
Orde del dia; Pautes i límits. Presentació bloc: hubs i esport

12'10 12'20 Funcions dels hubs  
12'20 12'30 Funcions dels hubs  
12'30 12'40 Funcions dels hubs  
12'40 12'50 Funcions dels hubs  
12'50 12'55 Funcions dels hubs

1 **Albert Mundet**  
2 **Jordi Ferré**  
3 **Josep M. Moll**  
4 **Carles Combarros**  
5 **Iolanda Triviño**

Director Barça Innovation Hub  
Cofundador NEXT Sports  
President Barcelona SportsTech Hub23  
Soci fundador de Xarxa Capital  
CEO Valkiria Hub Space

**El Barça Innovation Hub. Model d'impacte global**  
Vigilància tecnològica i de mercat, per a inversions estratègiques  
Models descentralitzats de hubs de sportTech: Lliçons apreses  
Finançament i mentoring a empredors: Recomanacions  
Innovation placemaking: d'espais físics a comunitats virtuals  
Presentació bloc: Desafiaments dels hubs

13'00 13'05 Desafiaments dels hubs  
13'05 13'15 Desafiaments dels hubs  
13'15 13'25 Desafiaments dels hubs  
13'25 13'35 Desafiaments dels hubs

6 **Lluis Blanch**  
7 **Gemma Riu**  
8 **Ricard Castellot**  
9 **Oriol Serra**

Director Institut Investigació Parc Taulí  
Gorent Cluster Esport Andorra  
CCO Barcelona Tech City  
Cluster Manager INDESCAT

**El desafiament de posicionar-se en recerca i innovació en salut**  
**El desafiament del finançament i de la governança d'un hub**  
**El desafiament de captar talent i treballar en xarxa**  
**Claus per posicionar-se i aconseguir projectes tractors**

13'40 13'50 14'00 Tancament

**Rosa Maria Sebastián**

Vicerectora Innovació i proj.estratègics IIAE

13'50 14'00 Presentació tancament  
**La ciutat com a espai de demostració i botèig. Propers passos**

**MATINALS D'INNOVACIÓ** **SBD ESPORT HUB** **hubb30.**

## SBD ESPORT HUB

Els hubs esportius, xarxes expertes

📅 26 de febrer a les 12h via Zoom

Online. Gratuïta.

## Jornadas MUJER Y DEPORTE 2021

#JornadasMyD  
8, 9 y 10 de Marzo

**8 DE MARZO**  
10AM / 12PM  
**El empoderamiento de la mujer a través del deporte**  
Ana Colander, Alejandra Rodríguez, María Peña, Carmen Polo, Cecilia Vales, Monica Fort, Begoña Villalón

**10 DE MARZO**  
10AM / 12PM  
**Fomentar la igualdad en el deporte: Buenas prácticas por el deporte femenino**  
Tania González y Rubén Castro

**9 DE MARZO**  
10AM / 12PM  
**Fútbol como herramienta de educación en la equidad**  
Lorena Berueto y Maira Gómez

**10 DE MARZO**  
10AM / 12PM  
**La mujer en cargos directivos deportivos**  
Mabel Roca, Mirny Flores, Silvia Bellot, Gemma Riu

Organiza: **ACDEF** **UNIVERSITAT DE VALÈNCIA**

Patrocinador: **ELABORACIÓN DE PRODUCTOS** **de Mujeres Women**

Patrocinador: **INSTITUTO DE INVESTIGACIONES CIENTÍFICAS** **WISC** **INSTITUTO DE INVESTIGACIONES CIENTÍFICAS**

**INEFC**

## CLAUS DE L'ÈXIT DE L'ANDORRA ESPORTS CLUSTER

Presented by Andorra Esports Clusters

**INEFC**

## IMPACTAR AL PAÍS

### ESDEVENIR REFERENTS EN ESPORTS A LA MUNTANYA

#### FOMENT DEL TALENT I LA INNOVACIÓ

Es fan webinars formatius i d'interès amb col·laboració amb diferents institucions o persones com poden ser:



MARGOT LLOBERA: «¿QUIERES VENIR CONMIGO AL DAKAR?»

22/10/2020



L'impacte de la crisi

21/04/2020



Webinar: reptes de futur i claus per a tenir èxit (Carles Cantó - Margot Llobera)

22/10/2020



Webinar: Pla de reobertura del turisme esportiu

05/06/2020



Webinar: Pla de reobertura d'instal·lacions esportives

15/05/2020



Webinar: Tornada als entrenaments i el futur dels esdeveniments esportius

11/05/2020



L'expert Joel López es mostra pessimista sobre el futur de les competicions amateurs el que resta d'any

11/05/2020



Webinar: Impacte de la Covid-19 al sector de l'esport i al turisme esportiu

08/04/2020

## IMPACTAR AL PAÍS

### ESDEVENIR REFERENTS EN ESPORTS A LA MUNTANYA

#### FOMENT DEL TALENT I LA INNOVACIÓ

Es fan webinars formatius i d'interès pels socis de l'Andorra Esports Clúster, fruit de la col·laboració amb diferents institucions com poden ser UNISPORT MANAGEMENT SCHOOL fruit de l'acord de col·laboració que es va signar amb ells l'any passat i que hem renovat aquest 2022.

WEBINAR GRATUITO

### INTERNACIONALIZACIÓN DEL OUTDOOR

Carlos Rabaneda | Fundador de Roc Roi

3 de Junio 2021 - 18:00h (CET)

Unisport Talks

# UNISPORT TALKS  
María José Capilla

Jueves 27 de enero  
18:00h (CET)

Asiste a nuestro **webinar gratuito** donde María nos enseñará cómo diseñar y organizar un evento deportivo **accesible, inclusivo y sostenible** medioambiental y económicamente, que cuide el entorno y genere un impacto positivo en el Planeta y la Sociedad.

### CÓMO ORGANIZAR EVENTOS MÁS ACCESIBLES EN EL SECTOR DEPORTIVO

Inscripciones abiertas

Webinar gratuito

# UNISPORT TALKS  
José Ángel Caperán

Jueves 16 de Diciembre  
18:00h (CET)

Asiste a nuestro **webinar gratuito** donde José A. Caperán, nos desarrollará el **método de la visualización** utilizado por los atletas en la alta competición

### LA VISUALIZACIÓN EN EL DEPORTE DE COMPETICIÓN

Webinar gratuito

Inscripciones abiertas

Grup de Treball d'Esports Outdoor

Dimecres 14 de juliol  
10h  
Online

INDESCAT  
Andorra Sports Cluster

ACCIO

## Andorra Sports Innovation Summit

Winter Sports, Mountain Sports & Cycling

### 18TH OCTOBER

Online conference with streaming connection  
English / Catalan / Spanish

ANDORRA BUSINESS | GSIC | ANDORRA RESEARCH + INNOVATION | Microsoft | ... | ACCIO





## IMPACTAR AL PAÍS

ESDEVENIR REFERENTS EN ESPORTS A LA MUNTANYA

## FOMENT DEL TALENT I LA INNOVACIÓ

Es signen acords de col·laboració amb institucions



## IMPACTAR AL PAÍS

### ESDEVENIR REFERENTS EN ESPORTS A LA MUNTANYA

## FOMENT DEL TALENT I LA INNOVACIÓ

La col·laboració amb la UDA ens permet oferir pràctiques als estudiants i ens ha permès la creació del curs Entorns Laborals Saludables.



## IMPACTAR AL PAÍS

ESDEVENIR REFERENTS EN ESPORTS A LA MUNTANYA

### FOMENT DEL TALENT I LA INNOVACIÓ

Hem estat cluster fundador en la creació de la I Trobada de Clusters d'Esports tranacional d'Ibèria:



## IMPACTAR AL PAÍS

ESDEVENIR REFERENTS EN ESPORTS A LA MUNTANYA

### FOMENT DEL TALENT I LA INNOVACIÓ

Hem estat cluster fundador en la creació de la I Trobada de Clusters d'Esports tranacional d'Ibèria:



## Los clústeres del deporte de España y de Andorra se unen

La unión se realiza con el objetivo de impulsar la profesionalización de la industria del deporte en España y Andorra, tejer una red de organizaciones empresariales de la industria y mejorar la competitividad del sector.

OTROS DEPORTES

## Alianza entre los clústeres del deporte de España y Andorra

Para impulsar la profesionalización de la industria del deporte en España



De moment del taller celebrat a Estremadura.

## IMPACTAR AL PAÍS

ESDEVENIR REFERENTS EN ESPORTS A LA MUNTANYA

## FOMENT DEL TALENT I LA INNOVACIÓ

La plataforma de negocios para la industria del deporte

# 2Playbook

Redes sociales: WhatsApp, Email, LinkedIn, Twitter, Facebook, Telegram

Compartir: WhatsApp, Email, LinkedIn, Twitter, Facebook, Telegram

Más Deporte

### Los clústeres deportivos de España y Andorra se unen para mejorar la competitividad del sector

El evento celebrado en Cáceres ha reunido a asociaciones y entidades de toda la península con el objetivo de crear una red de organizaciones empresariales de la industria del deporte.

COMPROMETIDOS CON LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

REVISTA ACTUALIDAD ARCHIVO AGENCIA BLOGS ESPECIALES

Noticia: Deporte / Más Deporte

### El Clúster del deporte y ocio de Extremadura organiza una jornada con entidades homólogas de España y Andorra

17 de noviembre de 2021 | 10:00h | 10 minutos

Inicio | Noticias | Baloncesto | Tenis | Fútbol | Más deporte | AS TV | Opinión | Actualidad

## España y Andorra unen fuerzas en la Industria del Deporte

Las organizaciones empresariales del Deporte más relevantes de España y Andorra han participado en el Foro Clústeres del Deporte celebrado en Cáceres.

As.com

Publicado el 16 de noviembre de 2021, 13:02:27



### Cáceres: España y Andorra se unen para mejorar la industria deportiva

El Foro de Clústeres del Deporte, celebrado en Cáceres, tuvo como objetivo impulsar la profesionalización de la Industria del Deporte en España y Andorra, así como tejer una red de organizaciones empresariales de la Industria del Deporte.

El primer Foro de Clústeres del Deporte ha contado con la participación, entre otros, de Indescat de Cataluña, Clúster Galego da Industria do Deporte e o Benestar, Andorra Esports Cluster, Clúster Deporte y Ocio de Extremadura, ANETA, AEESDAP y **AFYDAD**.



Rosario Pérez Alonso, Presidenta del Clúster de Extremadura, explicó que "queremos evolucionar el papel de las organizaciones empresariales vinculadas a la cadena de valor de la Industria del Deporte. Este foro pretende ser el inicio de un nuevo marco de colaboración entre nuestras entidades de España y Andorra. Pretendemos conocernos entre nosotros al objeto de cooperar para competir en un entorno que necesita cada vez respuestas más profesionales del sector."

El Foro, que contó con el apoyo de la **Junta de Extremadura**, tuvo lugar en El Anillo, el Centro Internacional de Innovación Deportiva e el Medio Natural situado en Cáceres.

## IMPACTAR AL PAÍS

ESDEVENIR REFERENTS EN ESPORTS A LA MUNTANYA

## FOMENT DEL TALENT I LA INNOVACIÓ

Fruit de la I Trobada de Clusters d'Ibèria s'ha realitzat el I FITNESS CLUSTER EXCHANGE

### Fitness Cluster Exchange

23 Febrero

#### ¡Bienvenido/a al Fitness Cluster Exchange!

El próximo 23 de febrero, de 10 a 13:30h, tendrá lugar el 1r interclúster de fitness de clústeres del deporte de Catalunya, Galicia y Andorra, organizado por **INDESCAT**, el **Clúster Galego da Industria do Deporte e o Benestar** y el **Andorra Esports Clúster**.

Te animamos a consultar los perfiles de los profesionales del sector que participan en el evento y a solicitar y aceptar reuniones en el apartado de "Matchmaking".



[Qui som](#) [Què fem](#) [Membres](#) [Notícies](#) [Agenda](#) [Contacte](#)



FEB.  
23

Fitness Cluster Exchange

Online

El proper dimecres 23 de febrer, de 10h a 13h, INDESCAT organitza el Fitness Cluster Exchange, una trobada virtual entre empreses i entitats vinculades al segment del fitness, entre aquells membres que formen part dels dònors de l'esport de Catalunya (INDESCAT), Galicia (Clúster Galego da Industria do Deporte e o Benestar) i Andorra (Andorra Esports Clúster).

Es tracta de la primera trobada que celebrarem de manera virtual com a primera presa de contacte, amb l'objectiu de conèixer els clústers de l'esport més pròxims a nivell territorial i compartir casos d'èxit de projectes i iniciatives en l'àmbit del fitness, tant aquells impulsats des dels clústers com de les pròpies organitzacions que els integren.

A més, la jornada permetrà realitzar breus reunions individuals (matchmaking) amb empreses i entitats del sector, a través d'una plataforma virtual. Serà una excel·lent ocasió per a donar-se a conèixer, establir vincles amb altres organitzacions i futures col·laboracions i projectes conjunts.

En la primera part de la jornada, es presentaran casos d'èxit de millora de la competitivitat, innovació, relació amb l'emprenedoria, Talent, Internacionalització del segment del fitness.

#### Data i hora

di., 23 febrer 2022 10:00 - 13:30

[Afegir al calendari](#)

#### Lloc

Online

#### Etiquetes

## IMPACTAR AL PAÍS

ESDEVENIR REFERENTS EN ESPORTS A LA MUNTANYA

### FOMENT DEL TALENT I LA INNOVACIÓ

Hem participat com a jurats i com a ponents en el programa de Barcelona Activa B-Step de foment de statups sport tech.



**Gemma Riu i Botitoll**

Clúster Manager en Andorra Esports Clúster

8 meses •

Avui **XARXA CAPITAL • Invest in Sport**, **crowdSport** i l' **Andorra Esports Clúster** hem principat a la magnífica jornada de **#Barcelona #Emprenedoria de Barcelona Activa a ÀticcoLab**





## IMPACTAR AL PAÍS

### ESDEVENIR REFERENTS EN ESPORTS A LA MUNTANYA

## FOMENT DEL TALENT I LA INNOVACIÓ

Hem participat com a ponents a Salou a la Jornada de la Fundació Gresol de Tribuna Jove.

 **Fundació Gresol**  
456 seguidores  
9 mesos · 🌐

AFTERWORK amb **Gemma Riu i Botifoll**, economista, ex nedadora semi professional i directora de l'Andorra Esports Clúster. Parlarem d'esport, empresa i moltes altres qüestions en un espai únic per crear nous contactes, compartir experiències professionals i conèixer de prop les idees i projectes més destacats del sector empresarial. Si t'interessa l'esport i com aquest pot ser un generador de negoci no et pots perdre el proper Afterwork, organitzat per la Tribuna Jove de Gresol. Aquest acte tindrà lloc a la magnífica seu del Patronat de Turisme de Salou.

Data: Dijous, 27 de maig de 2021  
Hora: 19:00h  
Lloc: Patronat de Turisme de Salou, Passeig Jaume I, núm. 4.  
Les places son limitades, cal fer inscripció al web: [www.gresol.org](http://www.gresol.org)  
Acabarem la sessió amb un còctel de Networking.

[Ver traducción](#)

 **Gemma Riu i Botifoll**  
Clúster Manager en Andorra Esports Clúster  
9 mesos · 🌐

El plaer i l'honor va ser meu de poder compartir una estona del vostre temps amb tots vosaltres i en un entorn immillorable: la magnífica ciutat de **#Salou**, una ciutat perfecte i amb molt de potencial per a la pràctica esportiva ...ver más

 **Eduard Prats** · Ter  
Comunicació i Premia Cambra de Comerç de Tortosa  
9 mesos · 🌐

Compartir una estona amb la **Gemma Riu i Botifoll** sempre és bo per recarregar les piles. Es com fer un "Stop and Go" de gran nivell. Economista, ex nedadora i directora de l'Andorra Esports Clúster. ...ver más

[Ver traducción](#)



## IMPACTAR AL PAÍS

ESDEVENIR REFERENTS EN ESPORTS A LA MUNTANYA

### FOMENT DEL TALENT I LA INNOVACIÓ

Hem aprticipat com a ponents a MEDA TALKS, en les onferencies per a la promoció de la industria esportiva de la zona del mediterrani.



## IMPACTAR AL PAÍS

ESDEVENIR REFERENTS EN ESPORTS A LA MUNTANYA

### FOMENT DEL TALENT I LA INNOVACIÓ

Hem participat en l'SPORT TOMORROW CONGRESS 2021 del BARÇA INNOVATION HUB

**Barça Innovation Hub** @BarcaInnoHub · 22 d'oct. de 2021  
Sports Tomorrow Congress dóna la benvinguda a l'@EsportsCluster com a Network Partners del congrés. Gràcies per donar a conèixer el #STC21 a les empreses del teixit productiu esportiu d'Andorra. En aquesta edició l'esport femení serà el protagonista, més: [barca.link/kmNG50GuCPd](https://barca.link/kmNG50GuCPd)



## IMPACTAR AL PAÍS

### ESDEVENIR REFERENTS EN ESPORTS A LA MUNTANYA

## FOMENT DEL TALENT I LA INNOVACIÓ

La signatura de l'acord amb Indescat, ens va permetre oferir als socis de l'Andorra esports clúster una agenda d'activitats molt completa i atractiva per al primer any de funcionament, i també per al segon any, ja que ens ha dopnat i ens dóna accés a projectes molt interessants per als socis de l'Andorra Esports Cluster.



## IMPACTAR AL PAÍS

### ESDEVENIR REFERENTS ENS ESPORTS A LA MUNTANYA

#### DIVERSIFICAR I DESESTACIONALITZAR L'ECONOMIA

S'ha realitzat, al 2020, un grup de treball d'innovació i s'ha fet un projecte de desestacionalització amb Indecat, Ensisa, Pic Negre i el cluster, amb metodologia desing thinking / desing dooing, que ha donat com a resultat que des del cluster volguem dur a terme el projecte amb les diferents empreses del país atenent a la seva positiva valoració per metodologia i resultats.



També hem dut a terme durant el 2021 diferents interclusters amb Indecat i Osoning per explorar projectes que poguem dur a terme conjunts. Es valoren favorablement buscar projectes per promoure la per la sostenibilitat de les curses en entorns naturals i per desestacionalitzar.



## IMPACTAR AL PAÍS

### ESDEVENIR REFERENTS EN ESPORTS A LA MUNTANYA

## FOMENT DEL TALENT I LA INNOVACIÓ

La signatura de l'acord amb Indecat, ens va permetre oferir als socis de l'Andorra esports clúster una agenda d'activitats molt complerta i atractiva per al primer any de funcionament, i també per al segon any, ja que ens ha donat i ens dona accés a projectes molt interessants per als socis de l'Andorra Esports Cluster.



**INDESCAT** Andorra Esports Clúster

Qui som | Què fem | Membres | Notícies | Agenda | Contacte

### Final de la 1a fase del projecte de valor compartit: comencem la segona!

Finalitzo a la finalització de la primera fase del Projecte de Valor Compartit i de Mesura dels Resultats Socials i Mediambientals amb l'entitat **8 Corp**, realitzat durant el passat 2020 i el primer trimestre del 2021, s'han elaborat 2 informes finals del projecte que ja són [disponibles a l'aplicació](#) i [Facebook](#) d'INDESCAT (gràcies per membres).

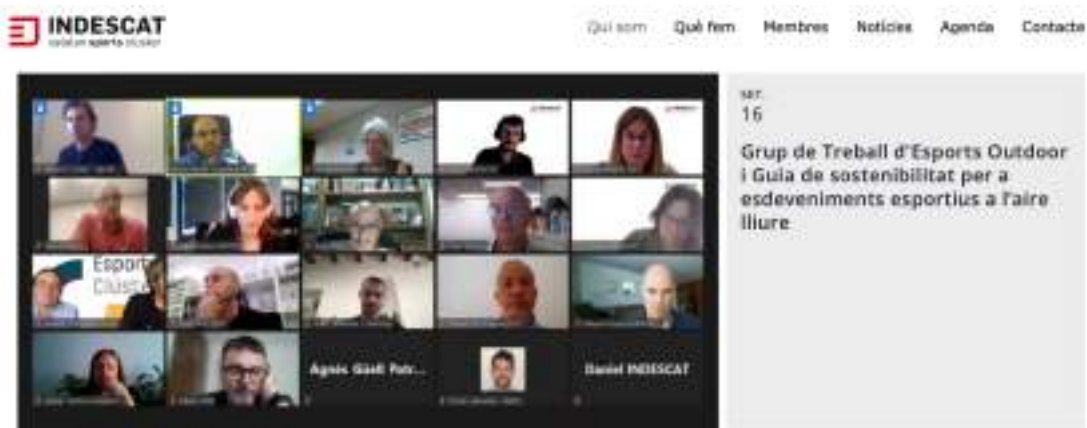
El primer de l'informe final del projecte de mesura **8 Corp** en potser anar a tot el procés de treball, conèixer més conèixer, obtenir els resultats agragats obtinguts per les empreses participants amb un canvi ací a la, sense dubte que això és un bon punt de partida de millora del sector i la integració de la sostenibilitat social i ambiental.

El segon informe és un resultat d'opunitat de generació de valor compartit amb un enfocament innovador orientat a la valor compartit relacionat amb l'esport.

A més a més, **8 Corp** ha presentat i presentat 30 projectes clau per a la generació de valor compartit que estan en el punt de partida de la segona etapa del projecte: la generació de projectes conjunts entre els membres i el pagador d'aquests. Si teniu més informació sobre algun dels projectes o teniu alguna proposta de projecte relacionat amb el sector compartit, no dubteu en contactar amb la Cristina Nacher: [cristina@indecat.org](mailto:cristina@indecat.org).

Després del desenvolupament i experiència adquirida amb la primera fase del projecte, estem al punt de dir que hem millorat l'impacte social i mediambiental de la vostra empresa i del sector en general. Així com la seva competitivitat a l'anglès i en anglès, tot els resultats de suport que teniu disponibles.

Estem segurs que de gran utilitat.



**INDESCAT** Andorra Esports Clúster

Qui som | Què fem | Membres | Notícies | Agenda | Contacte

### Grup de Treball d'Esports Outdoor i Guia de sostenibilitat per a esdeveniments esportius a l'aire lliure

DEL 16

DEL 15

INDESCAT presenta la Guia de Sostenibilitat per a Esdeveniments Esportius a l'aire lliure.

Des del mes de juliol passat, INDESCAT està fent a terme el Grup de Treball d'Esports Outdoor. S'han realitzat ja dues sessions, la més recent es va celebrar el 16 de setembre i la primera es va fer el 16 de juliol passat, on més de 15 empreses van participar a l'esdeveniment online, que va servir per a definir els seus regles i inquietats amb el sector esportiu outdoor.

Entre els aspectes més destacats hi ha la necessitat de generar un entorn o repòsit de coneixement en l'àmbit de la sostenibilitat i d'iniciatives orientats en l'entorn outdoor. També es va parlar de la importància de tractar la sostenibilitat de manera proactiva sin'hi ha de necessitat, la possibilitat de crear una xifra per avaluar la sostenibilitat en els esdeveniments, la importància de mesurar l'impacte positiu, així com la importància de treballar en realitzant un treball, entre d'altres.

A la mateixa sessió es va explicar la participació d'INDESCAT i tots els seus membres en el projecte **Towards Green Transition**, de la plataforma de col·laboració de clústers europeus (ECCE) i finançada per la Comissió Europea. L'objectiu d'aquesta iniciativa europea és **promoure hàbitats de transició verda entre els nostres membres** (especialment les pimes) i ajudar-los a ser més eficients en recursos.

Gràcies a aquest projecte i a les inquietats sorgides a la primera sessió del Grup de Treball Outdoor, INDESCAT ha recuperat, de la mà de la consultora científica, l'elaboració de la "Guia de sostenibilitat per esdeveniments esportius a l'aire lliure", un document que es dedica en sí capítols a un altre aspecte de sostenibilitat a coordinar dels esdeveniments esportius a l'aire lliure.

## IMPACTAR AL PAÍS

### ESDEVENIR REFERENTS ENS ESPORTS A LA MUNTANYA

#### **DIVERSIFICAR I DESESTACIONALITZAR L'ECONOMIA**

Es col·labora, treballa i es mantenen contactes amb diferents institucions per impulsar Andorra com a destí d'entrenaments, curses i activitats esportives, per desestacionalitzar l'activitat econòmica, com són ACTUA Empresa, ACTUA Innovació, ACTIIN, Andorra Health Destination, Secretaria d'Estat d'Esports, Ministeri de Cultura i Esports, entre d'altres, i amb totes les empreses del sector. Es vol impulsar un projecte per adaptar l'oferta al consumidor esportiu, aconseguint desestacionalitzar, amb la participació de diferents empreses esportives del país (comerços, instal·lacions esportives, estacions d'esquí, agents de turisme actiu i esportiu), hotels, i agents innovadors i de país com son Actua Empresa i Actua Innovació, i Actiin.



Entrevista a Gemma Riu: el pla de l'Andorra Esports Clúster per al turisme esportiu

06/08/2020



Diversificar l'economia passa per l'esport

21/09/2020



Mesa Sectorial per a la reactivació del sector esportiu

29/04/2020



## IMPACTAR AL PAÍS

### ESDEVENIR REFERENTS EN ESPORTS A LA MUNTANYA

### DIVERSIFICAR I DESESTACIONALITZAR L'ECONOMIA

#### El projecte

Volem desenvolupar un referent internacional en l'entornament, en les zones esportives i en les activitats de turisme actiu i esportiu, impulsant la diversificació de l'economia i fomentant l'activitat durant els mesos de primavera, estiu i tardor, per reduir l'estacionalitat que afecta a la nostra activitat esportiva.

Farem projectes que fomentin un model de qualitat que impulsi el creixement i també amb una racionalització del volum de turisme.

#### L'objectiu

- Diversificar l'economia mitjançant l'esport, impulsant positivament a la sectorial i al medi ambient.
- Diversificar la desestacionalització econòmica mitjançant l'entornament d'esportistes professionals.
- Fomentar la desestacionalització mitjançant l'esport i les activitats de turisme actiu i esportiu.

Valor Social	Valor Mediambiental	Valor Econòmic
<p>Generació de llocs de treball estables durant l'estiu, impulsant l'ocupació de qualitat i generant la creació d'espais de treball sostenibles.</p> <p>Reducció en l'estacionalitat dels ingressos de les famílies vinculades a activitats estacionals.</p> <p>Col·laboració entre entitats per promoure models de negoci innovadors.</p> <p>Impulsar positivament la capacitat de lideratge i el treball en xarxa dels professionals i el sector.</p> <p>Favoreix el desenvolupament i el finançament d'activitats que representen.</p>	<p>L'entornament genera un fort impacte mediambiental que es pot reduir de forma efectiva i accessible desenvolupant l'esport.</p> <p>Reducció de la petjada mediambiental mitjançant la reducció de la dependència del vehicle i de la promoció de l'activitat en espais naturals de l'estiu.</p> <p>Impulsar positivament la capacitat de lideratge i el treball en xarxa dels professionals i el sector.</p> <p>Reducció del consum de recursos i promoció de reciclatge i del reciclatge sostenible.</p>	<p>Foment de l'activitat econòmica en els mesos de primavera i estiu generant valor econòmic més sostenible i estables durant l'any.</p> <p>Mitjançant el talent, generació d'ocupació i millora de la qualitat del servei.</p> <p>Favoreix la sostenibilitat i el desenvolupament del sector esportiu, amb implicacions que afavoreixen més turisme i el manteniment del país d'hivern.</p> <p>Valor afegit: desenvolupament de la innovació en els nous models de negoci i d'activitat.</p> <p>Foment de la competitivitat.</p>

### Contribució als ODS

The infographic displays seven SDG icons: 3 (Good Health and Well-being), 8 (Decent Work and Economic Growth), 9 (Industry, Innovation and Infrastructure), 11 (Sustainable Cities and Communities), 12 (Responsible Consumption and Production), 13 (Climate Action), and 15 (Life on Land).

Agents involucrats	Iniciatives de referència	Reptes
<p>Tots els agents de la cadena de valor del sector esportiu, com són els esportistes, gestors d'instal·lacions esportives, empreses de turisme actiu i esportiu, hotelers, comerciants, restauradors i les institucions del país.</p>	<p>Cluster Montagne.</p> <p>Indescat.</p> <p>Osoning.</p> <p>Andorra Turisme.</p> <p>Ministeri de Turisme.</p> <p>Ministeri de Cultura i Esports.</p> <p>Ministeri de Presidència, Economia i Empresa.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Adaptar l'oferta esportiva, comercial, hotelera i de restauració, a les necessitats del nou consumidor esportiu, no només a l'hivern.</li> <li>Crear oferta de fites esportives que fomentin la pernoctació i la repetició, en els mesos de primavera, estiu i tardor.</li> <li>Fomentar un model de turisme actiu i esportiu sostenible.</li> </ul>







## INCREMENTAR LA COMPETITIVITAT, CONEIXEMENT MILLOR EL CONSUMIDOR

Incrementar la competitivitat ajudant a la reactivació econòmica i fomentant la desestacionalització

Estudi del nou consumidor esportiu amb l'objectiu d'adaptar l'oferta al nou consumidor esportiu. Drant el 2019 i el 2020 s'han realitzat projectes per a conèixer millor les característiques d'aquest nou consumidor.



L'anàlisi del consumidor centra la primera proposta de l'Andorra Esports Clúster

10/12/2019



## INCREMENTAR LA FACTURACIÓ, LA RENDIBILITAT I LA QUALITAT DE L'OCUPACIÓ

Pretenem impactar a l'economia, incrementant la facturació de les empreses, incrementant la seva rendibilitat i millorant la qualitat de l'ocupació, fent que el PIB del sector passi de representar el 8% del PIB nacional al 9% en 10 anys.

El 2020 ens hem centrat en poder retornar el sector a l'activitat el més aviat possible, i a evitar un segon tancament. Hem estat l'únic país d'Europa en aconseguir-ho.

### Estudi impacte Covid a Andorra i el sector esportiu.

Projecte que es realitza cercant informació de tots els estudis internacionals que presenten les grans consultores en els primers dies de confinament. Ens ajudem d'experts de l'IESE i altres escoles de negoci, i de l'opinió de reconeguts empresaris del sector.

El 6/04/2020 es presenta mitjançant un webinar l'estudi de l'impacte de la COVID a Andorra i al sector esportiu.



The image shows a promotional poster for a webinar on the left and a corresponding slide on the right. The poster is purple and white, featuring the text: "Dilluns 6 d'abril - 15.30 h", "Webinar Actua", "Impacte de la Covid-19 al sector de l'esport i al turisme esportiu", "David Hidalgo", "Gemma Riu", and "Participa en directe!". The slide is white with black text: "Impacte Econòmic al sector de l'esport i al turisme esportiu. Una aproximació a Andorra.", "Gemma Riu", "Andorra Esports i Gestió", and a URL.

#### A la premsa



La crisi de la Covid-19 podria provocar una devaluació del PIB del 7,4%

08/04/2020



Andorra podria tenir una recuperació més bona pel turisme de proximitat

05/04/2020



Seminari d'Actua sobre l'impacte de la crisi sobre l'esport

04/04/2020

## ESTUDI IMPACTE DE LA PANDÈMIA AL SECTOR ESPORTIU I A ANDORRA

Mitjançant el webinar amb el support d'ACTUA, s'arriba a 169 persones i se'n fan ressò quasi tots els mitjans de comunicació del país.

Es conclou que l'impacte en el sector esportiu serà molt important, atenent a que va ser el primer en tancar i podria esdevenir l'últim en obrir, el que ens empeny a emprendre accions per a revertir-ho.

Es conclou també que l'impacte en el turisme dependrà de les restriccions de mobilitat (anomenades llavors com a durada i implementació de confinaments parcials o totals) i que caldria emprendre accions per reduir la incertesa en aquest aspecte.

D'aquest projecte s'inicien les accions per reobrir el sector el més aviat possible i tornar a l'activitat esportiva i empresarial de forma accelerada per minorar l'impacte econòmic negatiu que provoca el confinament total.



## MESURES PER LA REOBERTURA

### Pla de reobertura del sector.

1. – Impuls en l'obertura del CTO abans que els competidors
2. – Pla reobertura Instal·lacions esportives
3. – Pla reobertura turisme esportiu i esdeveniments
4. – Pla reobertura botigues de material de lloguer esportiu



### El projecte

Un cop valorats els principals impactes de la covid-19 al sector esportiu i de turisme esportiu andorrà, prioritzem les accions correctores de més impacte, i ens centrem en **accelerar la represa de l'activitat tenint en compte les seves limitacions operatives i financeres de les empreses i les necessitats del sector públic** facilitant la tasca regulatòria i reduint el temps de gestió pública de les necessitats i demandes del sector.



### L'objectiu

**Reobrir l'activitat del sector esportiu el més aviat possible.**

Tenir en compte les necessitats i limitacions del sector públic i del sector privat, generant una **col·laboració públic-privada eficient i eficaç.**

Esdevenir els interlocutors del sector privat.

Esdevenir un agent de referència al sector.



## MESURES PER LA REOBERTURA

 Valor Social	 Valor Econòmic
Col·laboració entre les empreses privades i impuls de la col·laboració públic-privada.	Generar valor afegit i diferencial per a les empreses del sector.
Generació de coneixement públic-privat.	Represa de l'activitat tenint en compte les limitacions operatives i financeres de les empreses del sector.
Concienciació sobre la importància, no només econòmica, de la represa de l'activitat.	Acceleració del retorn a l'activitat.
Posicionament de país en entrenament i esport.	Reducció de l'absorció de recursos públics (econòmics i temporals).



### Detall dels projectes

#### 1. Mesa per la tornada als entrenaments

- Es realitza una proposta al Ministeri d'Esports per tornar a l'activitat dels entrenaments pels esportistes del programa ARA i els professionals al CTO.
- Inici converses 16 d'abril 2.020.
- Presentació de proposta: 23 d'abril 2.020.
- Obertura: 4 de maig 2.020.
- Forma de treball: Secretaria d'Estat i Clúster
- No es fa públic el treball en un inici, però es posa en valor en la presentació pública de la Ministra i el Clúster el 15 de maig 2.020.



## MESURES PER LA REOBERTURA

### 2. Mesa Instal·lacions Esportives

- Presentació de proposta al Ministeri de Cultura i Esports el 10 de maig de 2020.
- Presentació Pública: Webinars amb Ministra de Cultura i Esports, Secretari d'Estat d'Esports, Joel Lopez i Gemma.
- Regulació aconseguida: 18 de maig (esport a l'aire lliure), 26 (tennis i pàdel) , 27 de maig (piscines), 2 de juny (global)
- Participants: 31 representants d'empreses privades
- Institucions: Ministeri de Cultura i Esports i Secretaria d'Estat d'Esports
- Forma de treball: 4 jornades amb segmentació per tipologia i redacció d'informe global acordat per tots els participants: Gimnasos, Centres de fisioteràpia i massatges, Activitats Outdoor, Medi aquàtic: Piscina natació i aigües lúdiques, Parcs lúdics d'estiu, Circuit del Pas de la Casa, Pista de gel i Caldea.



Pla de reobertura de les instal·lacions esportives a Andorra

PLA DE RETORN A L'ACTIVITAT DE LES INSTAL·LACIONS ESPORTIVES

INDICIS

MESA SECTORIAL DEL SECTOR DE L'ESPORT

Pla de retorn a l'activitat de les instal·lacions esportives





## MESURES PER LA REOBERTURA DE L'ACTIVITAT

### 3. Mesa de turisme esportiu.

- Presentació de proposta al Ministeri de Cultura i Esports, i al de Turisme el 2 de juny de 2020.
- Es demanarà Presentació Pública: Webinars amb Ministra de Cultura i Esports, Secretari d'Estat d'Esports, Joel Lopez i Gemma.
- Regulació aconseguida:
- Participants: 47 informats, 40 actius representants d'empreses privades i associacions.
- Institucions: Ministeri de Cultura i Esports i Secretaria d'Estat d'Esports.
- Forma de treball: 4 jornades amb segmentació per tipologia i redacció d'informe global acordat per tots els participants.



## MESURES PER LA REOBERTURA DE L'ACTIVITAT

### 4. Mesa de lloguer material esportiu.

- Es fa el mateix que ens els anteriors, però no es fa públic.
- Participants: Viladomat Esports, Pic Negre, Sant Moritz, entre d'altres.



Webinar del Clúster d'Esports

05/06/2020



Andorra Esports Clúster fa arribar al Govern un pla de reobertura del turisme esportiu amb l'objectiu que es puguin fer la majoria de camps i activitats

09/06/2020



Els esports d'equip seran els darrers en tornar a l'activitat

11/06/2020



Dixport Joel Lòpez es mostra pessimista sobre el futur de les competicions amateurs el que resta d'any

11/05/2020

CORONAVIRUS  
STOP OPENING

## MESURES PER LA VIABILITAT ECONÒMICA. L'ESPORT SECTOR D'INTERÈS NACIONAL.

S'impulsa la declaració de l'esport Sector d'Interès Nacional en entorn de pandèmia, i es presenten al Cap de Govern dos manifestos signats per diferents empreses i agents del sector, el que acaba per ser una realitat, quan el Govern d'Andorra declara l'esport Sector d'Interès Nacional el 6/04/2021.

La tangibilització del significat de sector d'interès nacional es fa mitjançant una taula d'activitats permeses i amb quines mesures, segons els 5 nivells de risc de la pandèmia que vàrem presentar als Ministeris de Presidència, Economia i Empresa, Ministeri de Turisme, Ministeri de Cultura i Esports, Ministeri de Salut.

- Proposta presentada al Cap de Govern el 9/12/2020.
- Proposta aprovada pel Comitè Científic 23/12/2020.
- Se'ns va requerir la realització d'un seguit de tasques que, un cop realitzades, es presenten al Cap de Govern i al Ministres Gallardo, Benazet, Riva i Canals, el 16/03/2021.
- S'aprova en el 17/03/2021 en Consell de Ministres les condicions per a que un sector esdevingui d'Interès Nacional.
- Es presenta la sol·licitud per a que l'esport sigui declarat sector interès nacional
- L'esport és declarat sector d'interès nacional.



### El projecte

#### Adaptar l'activitat a la Covid-19. Declaració de l'esport com a sector d'interès nacional

Amb l'objectiu d'evitar possibles tancaments de l'activitat (després del primer confinament) i de fomentar la realització de curses esportives, s'impulsen accions que permetin adaptar l'activitat als diferents nivells de risc de la pandèmia, que al mateix temps, generen una reducció de la incertesa per les empreses.

Andorra ha estat l'únic país d'Europa que no ha tornat a tancar els gimnasos després del primer confinament. La clau de l'èxit ha estat la col·laboració de tot el sector privat, i la col·laboració públic-privada aconseguida.



## MESURES PER LA VIABILITAT ECONÒMICA. L'ESPORT SECTOR D'INTERÈS NACIONAL.

Desenvolupament d'una eina web informativa que posi a l'abast dels ciutadans, empresaris i turistes, una eina de consulta i que permeti certa predicció de l'evolució de la situació epidemiològica i dels nivells de risc de pandèmia, per tal de poder predir amb una mica d'antelació les activitats esportives i empresarials esportives que es podran dur a terme als Principat.

Aquesta eina, simulant la utilitzada per la Unió Europea [www.reopeneuropa.eu](http://www.reopeneuropa.eu), pretén esdevenir un referent en la consulta per part dels sector de l'esport de la taula d'activitats permeses.

Els membres de la Junta del Clúster va aprovar en data 20/01/2020 el pressupost i estructura del projecte. Adjuntem pressupost, estructura i detall del projecte.

Amb l'assessorament d'experts, els quals alguns son membres del Comitè Científic i del SAAS, hem encarregat el desenvolupament de l'eina a Universal Doctors, atenent a que és una empresa de reconegut prestigi internacional, que ha treballat per la OMS, i que ha assessorat i està assessorant el SAAS amb altres projectes, per la qual cosa la generació de sinèrgies amb d'altres projectes per a la sostenibilitat de l'eina desenvolupada més enllà del seu ús durant la pandèmia és un punt a favor determinant per a la seva elecció, entre d'altres.

 Valor Social	 Valor Econòmic
Concienciació del valor de l'activitat física per al manteniment de la salut física i emocional.	Manteniment de l'activitat econòmica de les empreses del sector i dels llocs de treball.
L'esport és essencial per al manteniment d'uns hàbits de vida saludables, gaudir d'una bona qualitat de vida i d'un envelliment més saludable, el que impacta en la reducció de la despesa del sistema de salut públic.	Reducció de la incertesa per tots els agents del sector i, especialment, per als organitzadors de curses esportives.
L'esport és educació, formació, cohesió i inclusió.	Foment de les inversions.
El manteniment de l'activitat evita la pèrdua de llocs de treball, el que té una impacte emocional positiu per a les persones.	Impuls a la innovació de les companyies del sector.
	Reconeixement i posicionament internacional.

## MESURES PER LA VIABILITAT ECONÒMICA. L'ESPORT SECTOR D'INTERÈS NACIONAL.



### L'objectiu

Adaptar l'activitat als diferents nivell de risc de la pandèmia i reduir la incertesa.

Permetre la pràctica esportiva malgrat la covid-19.

Mantenir l'activitat dels gimnasos i altres instal·lacions en temps covid.

Reduir la incertesa als organitzadors de curses esportives i participants.

Aportar eines per fomentar l'activitat de turisme esportiu i turisme actiu en un entorn covid-19.



Manifest de l'Andorra Esports Clàster sol·licitant considerar l'esport d'interès nacional

Manifest de l'Andorra Esports Clàster sol·licitant considerar l'esport d'interès nacional, pàgina 2

Manifest de l'Andorra Esports Clàster i els organitzadors de curses i esdeveniments esportius sol·licitant considerar l'esport d'interès nacional



## MESURES PER LA VIABILITAT ECONÒMICA. L'ESPORT SECTOR D'INTERÈS NACIONAL.



Andorra, dels primers països a declarar l'Esport com a Sector d'Interès Nacional per potenciar-lo en temps de pandèmia

15/04/2021



El Govern apròva els criteris per declarar un sector o activitat d'interès nacional

21/03/2021



El Govern apròva els criteris per declarar un sector o activitat d'interès nacional en el marc de la pandèmia del SARS-CoV-2

17/03/2021



El Govern declara l'esport sector d'interès nacional

16/04/2021



L'esport a Andorra aconsegueix ser sector d'interès nacional

15/04/2021



L'esport, protegit

15/04/2021



L'esport, declarat com a Sector d'Interès Nacional

15/04/2021



Andorra esdevé un dels primers països d'Europa en declarar l'esport com a sector d'Interès Nacional

15/04/2021



Govern calcula que l'esport genera el 8% de la riquesa del Principat

15/04/2021



## MESURES PER LA VIABILITAT ECONÒMICA. L'ESPORT SECTOR D'INTERÈS NACIONAL.

### DIA E 3A PART - L'ESPORT ESDEVÉ EL PRIMER SECTOR D'INTERÈS NACIONAL

L'esport ha esdevingut el primer sector d'interès nacional. La gerent de l'Andorra Esports Clúster, Gemma Riu, explica com ha estat el camí fins a aquest reconeixement. El món esportiu, amb 250 entitats i 13.000 llicències, és responsable del 8% del PIB.



#### Ara i aquí 2.0 - Gemma Riu, gerent Andorra Esports Clúster

El sector de l'esport treballa per implantar accions que ajudin en la desestacionalització. Així ho ha manifestat la gerent de l'Andorra Esports Clúster, Gemma Riu, que afegeix que això es complementa en la creació d'experiències úniques. Riu assegura que actualment l'esport aporta el 8% del PIB i la intenció és fer-lo créixer en els pròxims anys. De fet, aquest és un dels quatre punts que han ajudat que el sector de l'esport hagi estat declarat d'interès nacional.



# IMPACTAR A L'ECONOMIA

MESURES PER LA VIABILITAT ECONÒMICA.  
L'ESPORT SECTOR D'INTERÈS NACIONAL.

Andorra Esports Clúster @EsportsCluster - 8 de juny de 2021  
Estem impacient!!! Quins nervis!!! 🤞

Agència de Notícies Andorrana @AgenciaANA - 8 de juny de 2021  
[A L'ALÇA] 🟢 Al final del programa posarem a prova Gemma Riu, manager de l'@EsportsCluster.  
#UnPaísAlça  
A les 21:15 h per WRTVAAndorra  
Modra el 8!





# IMPACTAR A L'ECONOMIA

## MESURES PER LA REACTIVACIÓ ECONÒMICA

Incrementar la competitivitat ajudant a la reactivació econòmica i fomentant la desestacionalització

Per tal de valorar la metodologia de treball el Clúster va participar en un curs d'innovació realitzat per Indescat i conduït per Imagine. Per part de l'AEC l'equip es va formar amb Toni Rodríguez, Ensisa, Cristian Palau, Pic Negre i Gemma Riu, AEC. La valoració del curs va ser molt favorable i es va decidir utilitzar aquesta metodologia per a fer aquest projecte. S'han demanat pressupostos per realitzar el projecte sota la guia d'experts en innovació com IMAGINE companyia de Xavier Verdaguer i Induct, companyia de Joan Ras, entre d'altres.



Metodologia de treball: desing thinking, desing exprés o desing doing.



Es presenta proposta per fer el projecte amb Andorra Business, Andorra Recerca + Innovació i Actiin, i representants de les empreses de tota la cadena de valor del sector: hoteleres, comerç, empreses de turisme actiu, esdeveniments, instal·lacions esportives (gimnasos, centres comunals, estacions d'esqui hivern-estiu).

**Davant la bona acollida tirem endavant amb ANDORRA RECERCA + INNOVACIÓ i ANDORRA BUSINESS i fem la 1ra Edició del Projecte innovació amb la participació de 14 empreses, amb IMAGINE CREATIVE CENTER, Inc.**

# IMPACTAR A L'ECONOMIA

## MESURES PER LA REACTIVACIÓ ECONÒMICA

### PUSH A LA INNOVACIÓ

Fruit de l'èxit de la 1ra Edició del projecte innovació, decidim oferir una agenda àmplia de programes d'innovació per l'exercici 2022, i signem un acord de col·laboració amb IMAGINE CREATIVE CENTRE, Inc.

## WHAT IS IMAGINE

Imagine Creativity Center imparts disruptive innovation programs around the world with the mission to transform organizations and people. In our programs we work together with companies to find solutions to important challenges they confront. Together with talented dreamers (participants of the program), mentors and experts we work intensively to find meaningful solutions. With our programs we enable companies to work with disruptive innovation and promote entrepreneurial/ intrapreneural attitudes.



### CONVENI MARC DE COL·LABORACIÓ ANDORRA ESPORTS CLUSTER I IMAGINE CREATIVE CENTER SL

**PARTS**

D'una part, la Sra Gemma Rà i Botifol, en nom i representació de l'Andorra Esports Cluster (AEC), amb domicili a aquesta oficina al carrer del Prat de la Creu 50-65, Parcel·la A, 2n pis, AD1900 Andorra La Vella, amb número de registre tributari: U-802400-R i inscrita en el registre d'associacions amb el número 5-2020.

I d'altra banda, el Sr. Xavier Vendeguer Escudé, en nom i representació de l'empresa IMAGINE CREATIVE CENTER, SL amb domicili al C. de les Jonqueres 10-3-3 de Barcelona, codi postal 08000 amb NIF B02663050.

Ambdues parts ens reconeixem mútuament la capacitat jurídica necessària per a aquest acte.

**EXPOSSEN**

1. Que **Andorra Esports Cluster (AEC)** és una associació sense ànim de lucre creada l'any 2020 amb un àmbit territorial d'activitat principal a Andorra i territoris amb proximitat geogràfica. El fins de l'associació són el de promoure i contribuir a la competitivitat del sector esportiu per poder fer front a una realitat desafiadora a la seva globalització, mitjançant l'impuls i la innovació dels seus membres, la millora de les condicions del conjunt del sector i el foment de la formació i la qualitat de la ocupació. AEC realitza que l'objecte de l'associació és la creació d'un espai de treball de les empreses del sector de l'esport a Andorra i la definició i posada en marxa d'actuacions per al reforç de la seva posició competitiva (IA INNOVACIÓ).
2. Que **IMAGINE CREATIVE CENTER (IMAGINE)** és una empresa dedicada a la consultoria en innovació especialitzada en el disseny i diseminació de programes d'innovació empresarial per a tots tipus d'empreses. Imagine fa a terme la seva activitat principalment a Espanya i a Califòrnia on hi té el seu centre d'innovació principal en la desenvolupació del Mètode d'Innovació Lombard Design Doing.

Per mitjà d'aquest formalitzem aquest conveni d'acord amb les següents:

## LOMBARD METHODOLOGY

THE STRAIGHT LINE IS THE SHORTEST  
BUT ALSO THE LESS IMAGINATIVE

The Lombard method is a radical learning process based on entrepreneurship and disruptive innovation principles. This method has been conceptualized, designed and tested by Imagine staff and experts since 2013.

The method is structured in **4 phases** and includes mechanisms to integrate inspiring creative visits, key mentors, speaker sessions and workshops during its development.

[method.lombard.com](http://method.lombard.com)



SILICON VALLEY 2019	FOOD TECH 2017	IMAGINE EXPRESS 2015
CIRCULAR ECONOMY 2019	IMAGINE EXPRESS 2017	SILICON VALLEY 2014
IMAGINE INAtlantic	IMAGINE IOT 2016	CULTURA 2014
AFRICA 2018	IMAGINE LATAM 2016	IMAGINE EXPRESS 2014
SILICON VALLEY 2018	SILICON VALLEY 2016	SILICON VALLEY 2013
IMAGINE EXPRESS 2018	IMAGINE BOCCONI 2016	SILICON VALLEY 2012
IMAGINE CHILE 2017	IMAGINE 7 ISLANDS 2016	POSTDIGITAL 2012
RECONNECTA LANJARON 2017	IMAGINE EXPRESS 2016	SILICON VALLEY 2011
SILICON VALLEY 2017	IMAGINE mSOCIAL 2016	SILICON VALLEY 2015
BOCCONI 2017		

### IMAGINE EXPRESS 2020

The Innovation Process: understanding your organization

- Hydrex
- Corbis
- TalU
- Oréal
- Labovader
- PSD
- FoodPrint
- Sinisa
- Novis Profs

# IMPACTAR A L'ECONOMIA

## MESURES PER LA REACTIVACIÓ ECONÒMICA

Incrementar la competitivitat fomentant la innovació

A continuació us presentem els resultats de la 1ra Edició del projecte innovació amb la participació de 14 empreses i conduit per IMAGINE CREATIVE CENTRE, Inc.

**Programa d'innovació Andorra 2021**  
**Andorra Sports Clúster**  
 Informe de resultats

**Breu descripció del programa:**

Programa d'innovació per a la generació de solucions a reptes plantejats per empreses de l'Andorra Sports Clúster i per a la formació en metodologia d'innovació dels participants.

**Duració i metodologia:**

El programa, d'un mes de duració, ha estat dinamitzat per l'emprenedor Xavier Verdaguer y el seu equip del centre d'innovació Imagine del Silicon Valley de Califòrnia. El mètode d'innovació emprat es el Lombard Method Desing Doing i ha constat de 4 fases de desenvolupament: Fase 1. Reframe the problem - Fase 2. Ideation - Fase 3. Prototyping - Fase 4. Communication.

**Entitat organitzadora:**

Andorra Esports Clúster



**Entitats Col·laboradores:**

Andorra Business  
 Andorra Recerca+Innovació  
 Sports Tourism Consulting



**ANDORRA  
 BUSINESS**



**ANDORRA  
 RECERCA +  
 INNOVACIÓ**



**Empresa dinamitzadora del programa:**

Imagine Silicon Valley

*Imagine*

**Responsables:**

Gemma Riu, Clúster Manager, Andorra Esports Clúster, [Gemma.Riu@iese.net](mailto:Gemma.Riu@iese.net)  
 Xavier Verdaguer, CEO Imagine, [xavi@imagine.cc](mailto:xavi@imagine.cc)

# IMPACTAR A L'ECONOMIA

## MESURES PER LA REACTIVACIÓ ECONÒMICA

Incrementar la competitivitat fomentant la innovació

### Empreses participants:

1. - Ensisa
- 2.- Directe
- 3.- Daguisa
- 4.- Hotansa
- 5.- Princesport
- 6.- Basquet Club Morabanc Andorra
- 7.- Naturland
- 8.- Roc Roi
- 9.- Caldea
- 10.- My world of experience
- 11.- Grup Anyós park i Urban gym
- 12.- Pic Negre i Shuski
- 13.- Comú de Sant Julià de Lòria
- 14.- Vall Nord



*Lombards*  
Method  
by  
*Imagine*

# IMPACTAR A L'ECONOMIA

## MESURES PER LA REACTIVACIÓ ECONÒMICA

Incrementar la competitivitat fomentant la innovació

### Sessions formatives:

S'han realitzat un total de 4 sessions formatives de 90 minuts cadascuna i 10 sessions de mentoria personalitzades per les entitats.

La gravació de les sessions formatives es pot veure en els següents links:

**FASE 1.** Dilluns 4 d'Octubre. 9:30 - 11:30 h

Gravació FASE 1: <https://vimeo.com/622301051/fee15eec4c>

**FASE 2.** Dilluns 11 d'Octubre. 9:30 - 11:30 h

Gravació FASE 2: <https://vimeo.com/628978350/c734a5d388>

**FASE 3.** Dimecres 20 d'Octubre. 9:30 - 11:30 h

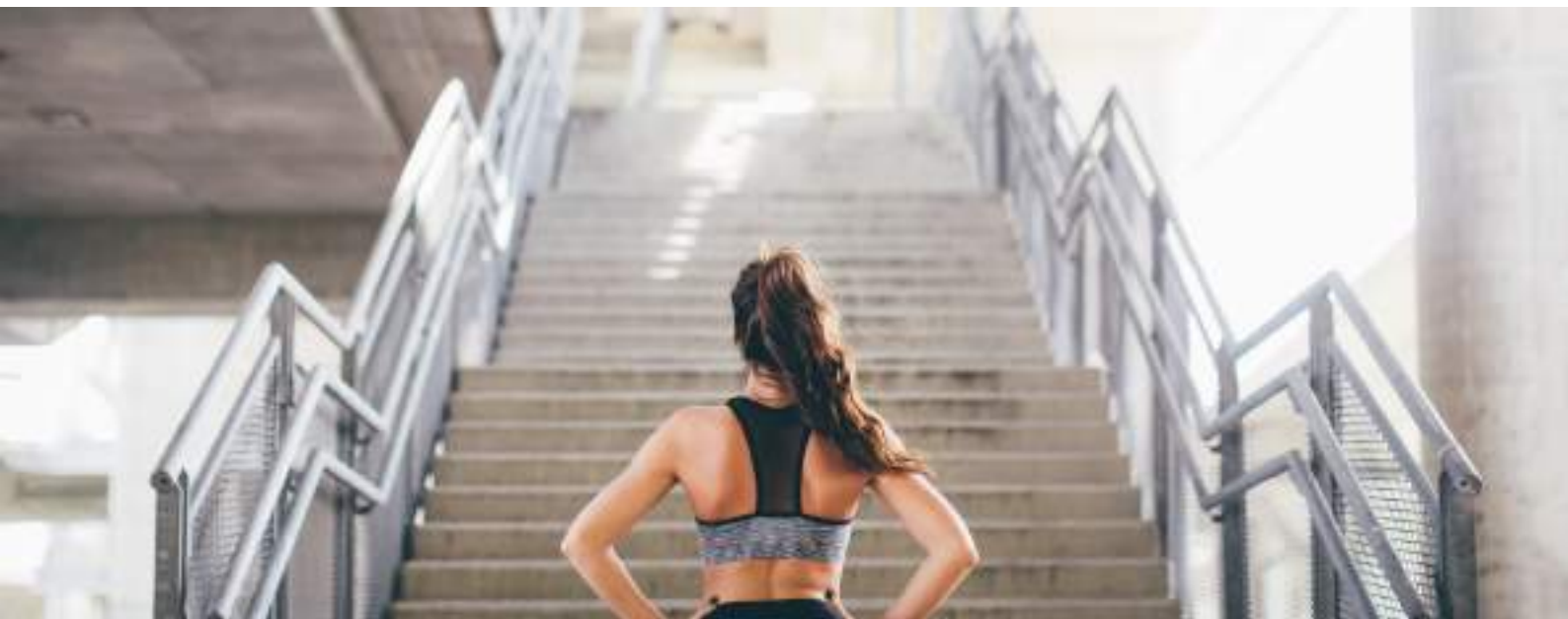
Gravació FASE 3: <https://vimeo.com/636984624/1d0c28caa0>

Sessió presentació projectes a mentors. Dijous 21 d'Octubre. 9:30 - 11:30:

Gravació sessió mentoring amb Marc i Mauri: <https://vimeo.com/637386010/f561355b97>

**FASE 4.** Dilluns 25 d'Octubre. 9:30 - 11:30 h

Gravació FASE 4: <https://vimeo.com/638590999/bacba3ebb9>



# IMPACTAR A L'ECONOMIA

## MESURES PER LA REACTIVACIÓ ECONÒMICA

Incrementar la competitivitat fomentant la innovació

### INNOVACIÓ PRESENTADA PER L'EQUIP 1 - ENSISA

**Equip 1.** Grandsuport Team

**Entitat:** Ensisa. Gran Valira.

**Noms participants:** Alex Marín, Nicolás Fornes, Patricia Vieitez

**Repte:** Aconseguir re-direccionar el tràfic de clients de l'estació per millorar l'experiència del client a les pistes i la resta d'instal·lacions.

**Projecte:** CFC (Customer Flow Control).

**Per el client:** Millorar la seva satisfacció i experiència dins de l'estació a través d'una millora en la gestió de fluxos.

**Per la nostra empresa:**

- Fidelitzar al client, incrementar la nostra imatge de marca i notorietat.
- Incrementar ingressos (model de lloguer y de venda del nostre prototip, enllaçat amb els preus de restauració..)
- Reducció / optimització de les despeses de personal i energètiques

**Imatge prototip:**



Vídeo presentació de la proposta: <https://vimeo.com/640689310>

# IMPACTAR A L'ECONOMIA

## MESURES PER LA REACTIVACIÓ ECONÒMICA

Incrementar la competitivitat fomentant la innovació

### INNOVACIÓ PRESENTADA PER L'EQUIP 6 - BASQUET CLUB ANDORRA

**Equip 6.** Hoop Shoot

**Entitat:** Basquet Club Morabanc Andorra

**Noms participants:** Sergi Romero

**Repte:** Digitalitzacions dels processos d'accés a la instal·lacions quan es realitzen esdeveniments esportius

**Projecte:** Dissenyar un esdeveniment (o conjunt d'esdeveniments) d'atractiu pel target i que culminin en una jornada de partit, com a activació o element complementari al partit.



*Lombards*  
Method

**Ficha**  
**Resumen de proyecto**

**Fecha**

**Integrantes del equipo**

**Proyecto** Explica en un breve párrafo en qué consiste tu proyecto.

El proyecto "Hoop Shoot" se trata de un evento deportivo que se realizará en un gimnasio de Andorra con el objetivo de promover la actividad física y el deporte en la comunidad local.

**Problema** Explica cómo se plantea tu problema.

El problema que queremos resolver es la falta de actividades deportivas para la comunidad local.

**Link**  
Enlace para ver el problema.

000

**Next Steps** ¿Cuáles son los siguientes pasos en el desarrollo del proyecto?

El siguiente paso es organizar el evento y asegurarnos de que todo esté listo para el día del partido.

# IMPACTAR A L'ECONOMIA

## MESURES PER LA REACTIVACIÓ ECONÒMICA

Incrementar la competitivitat fomentant la innovació

### INNOVACIÓ PRESENTADA PER L'EQUIP 7 - NATURLAND

**Equip 7. Naturland Team**

**Entitat:** Naturland

**Noms participants:** Xabier Ajona, Laura García, Jana Vila, Judith Lopez, Joan Baro

**Repte:** Destigmatitzar l'esquí de fons

**Projecte:** Per tal de popularitzar i desesteriotipar l'esquí de fons des de Naturland organitzarem un esdeveniment popular, farem l'estació més inclusiva socialment i comunicarem a escoles i a xarxes els beneficis que pot aportar l'esquí de fons.





# IMPACTAR A L'ECONOMIA

## MESURES PER LA REACTIVACIÓ ECONÒMICA

Incrementar la competitivitat fomentant la innovació

### INNOVACIÓ PRESENTADA PER L'EQUIP 8 - CALDEA

**Equip 8. SPAAA TEAM**

**Entitat: Caldea**

**Noms participants: Fernando Ribeiro, Jesús Aranda, Natalia Luna**

**Repte:** Millorar l'experiència del nostre client i donar un salt qualitatiu en la seva percepció dels nostres productes i serveis.

**Projecte:** Introduir un sistema de QR en els espais més destacats del nostre centre, en el qual a través de la lectura d'aquest QR amb un dispositiu mòbil et porta a un "joc" de preguntes sobre l'espai on es troba o de Caldea, per descobrir nos espais o serveis i que amb les respostes correctes i segons dificultat aconsegueixes punts o monedes virtuals (SPAAS), intercanviables per descomptes en serveis, a més també hi ha la possibilitat d'aconseguir premis directes. (Apte per a turistes i socis)

Experiències "VIP", totalment personalitzades, on el client pugui construir el seu itinerari de serveis, assessorat i acompanyat per un especialista, es pot vendre com un producte o en format sorteig aleatori, vinculat a una acceptació com a guanyador d'aquesta experiència a que pugui ser publicat, en web i altres plataformes, publicitant aquests serveis. (Apte per a turistes i socis).

**Prototip:**



# IMPACTAR A L'ECONOMIA

## MESURES PER LA REACTIVACIÓ ECONÒMICA

Incrementar la competitivitat fomentant la innovació

### INNOVACIÓ PRESENTADA PER L'EQUIP 8 - ROC ROI

**Equip 8.** Innosnow

**Entitat:** RocRoi

**Noms participants:** Merixell Planes, Albert Panicello.

**Repte:** Com conèixer la satisfacció dels clients per adaptar les activitats

**Projecte:**

**FUN DATE:** Consisteix en col·locar una màquina de joc a la base per a que els clients juguin a l'hora que ens donen les dades, les quals podrem utilitzar per enviar-los una enquesta de satisfacció i entraran en un sorteig per al seu benefici.

**ROCROI**  
www.rocroi.com

#### Fase 3. PROTOTIP

#### Màquina videojocs.

Diversió, recopilació de dades, satisfacció del client i sorteig.  
Realitzant una partida en algun dels videojocs segons el segment dels clients aconseguim l'objectiu.



Recopilació dades amb iPad i et donem codi per jugar.



Juquen el joc escollit.



Amb el correu que han donat se'ls hi envia enquesta satisfacció i entren en un sorteig

#### FUNCIONAMENT.

Demanem dades, juguen i després de l'activitat reben enquesta i entren en un sorteig.

**PARTICIPA!**

Video presentació final proposta: <https://vimeo.com/640328477/7592d64051>



# IMPACTAR A L'ECONOMIA

## MESURES PER LA REACTIVACIÓ ECONÒMICA

Incrementar la competitivitat fomentant la innovació

### INNOVACIÓ PRESENTADA PER L'EQUIP 14 - VALLNORD - EMAP

#### Equip 14. N.O.S. Network Operation Squad

**Entitat:** Vallnord Pal Arinsal - EMAP

**Noms participants:** Jordi Cuenca, Patrick Rodriguez

**Repte:** Una experiència innovadora

**Project:** La Nocturna

2 Ideation

**NABC**

**Deliverable**



**Needs** What is the most important user and market need?

- Gaudir d'una experiència nova, innovadora
- Creació d'un contingut d'immersió del client en els 5 sentits de forma itoral
- Fer partícip al client de l'experiència per mitjà d'uns continguts de mèdia
- Intentar crear un estimul en el pre i post de l'experiència
- Intentar que el preu passi a ser un element secundari dins la decisió



**Approach** What is your unique approach?

- Ser extremadament aurosa amb els detalls, el director d'orquestra ha de tenir una empesa especial i poder veure al "tranquil" en l'abans i cobrir en el després de l'experiència



**Benefits** What are the specific user advantages?

- Gaudir en un entorn únic d'una experiència innovadora a Andorra
- Conèixer un endevinent poder desconegut fins ara pel client
- Posar més valor a la natura, la sostenibilitat... com a producte a l'hora de fer un lloc per fer un lloc familiar o amb amics
- Introduir-se dins el món de la tecnologia sensorial



**Competitors** How these advantages differ from the competition? What is the competition?

- La creació d'un producte únic al país fins al moment
- Ampliar el portada de producte dins el món de la restauració i als centres de nou del país
- Creiem que som complementaris una amb els altres, no tenim competidors, sabem bé el seu nivell de mercat amb client Fidel i esporàdic





# IMPACTAR A L'ECONOMIA

## MESURES PER LA REACTIVACIÓ ECONÒMICA

Incrementar la competitivitat fomentant la innovació

### INNOVACIÓ PRESENTADA PER L'EQUIP 3 - DAGUISA

#### Equip 3. CENTPEUS

**Entitat:** Daguisa Hotels

**Noms participants:** Pilar Jiménez, Núria Roure, Lucas Sames, Jesús Pagliery

**Repte:** Crear una marca gastronòmica per hotels i restaurants, posicionant-la en el mercat

**Projecte:** EL ARTE DE COMER FUERA , YA NO ES SÓLO COMER , ES SOCIABILIZAR Y VIVIR EXPERIENCIAS EXTRASENSORIALES.

SOLUCIÓ: EL ARTE DE COMER FUERA . YA NO ES SÓLO COMER . ES SOCIABILIZAR Y VIVIR EXPERIENCIAS EXTRASENSORIALES

2. Situación

**NABC** **BY DAGUISA HOTELS** **Deliverable** **Lombardo!**

Serán una empresa que gestione diferentes puntos de distribución B2B. Con un fuerte enfoque que el arte de comer y hacer esos momentos para compartir y vivir experiencias extraordinarias. Creando espacios únicos ofreciendo a nuestros clientes propuestas gastronómicas que potencien los sabores, sus productos, técnicas de preparación combinados con "influencers" locales.

**Needs** What is the most important user and market need

- PODER ADQUISITIVO MEDIO-ALTO
- CLIENTE INNOVADOR QUE BUSCA NUEVAS EXPERIENCIAS GASTRONÓMICAS ; ENTRE 35-45 AÑOS APROX. JF Y DESPACHADO
- QUEREMOS UN CLIENTE "VIJADO".

**Approach** What is your unique approach

- SER INNOVADORES EN EL MERCADO, CREANDO ESPACIOS Y EXPERIENCIAS PARA UN NUEVO PÚBLICO
- CREAR ESPACIOS ATRACTIVOS "AMBIENTES FRESCOS"
- MATERIA PRIMA DE CALIDAD CON PRESENTACIÓN "CANALLA"

**Benefits** What are the specific user advantages?

- ABRIR UN NUEVO MERCADO
- APROVECHAR NUEVAS VIVENCIAS
- SOCIALIZAR / NETWORKING AFTER WORK

**Competitors** How these advantages differ from the competition? What is the competition?

- CONTINUIDAD TODO EL AÑO, ADAPTANDO A LAS ESTACIONES DEL AÑO
- OFERTAR LAS LÍNEAS DE NEGOCIO CON VENTA CRUZADA

**OPEN**

*Imagine*

# IMPACTAR A L'ECONOMIA

## MESURES PER LA REACTIVACIÓ ECONÒMICA

Incrementar la competitivitat fomentant la innovació

### **Equip 11. El Plan B**

**Entitat:** Grup Anyós park i Urban gym

**Noms participants:** Joan Colominas, Patricia Vicente

**Repte:** Esdevenir un club de benestar integral

**Projecte:** < projecte confidencial per petició expressa de l'entitat >

### **Equip 12.**

**Entitat:** Pic i Shuski

**Noms participants:** Alfonso

**Repte:** Desestacionalitzar / Experiència client

**Projecte:** N/E

### **Equip 13. LAU**

**Entitat:** Comú de Sant Julià de Lòria

**Noms participants:** Ramon Ibarz, Oscar Balcells, Anna Majoral

**Repte:** Com ser un referent d'activitats outdoor de temporalitat continuada.

**Projecte:** N/E

# IMPACTAR A LES 02 PERSONES I A L'ENTORN





## IMPACTAR A LES PERSONES

### PROMOURE HÀBITS DE VIDA SALUDABLES ENTRE LA CIUTADANIA

#### ANDORRA SALUDABLE



##### El projecte

El projecte **Andorra Saludable** pretén fomentar hàbits de vida saludables entre els ciutadans del Principat d'Andorra, amb l'objectiu que gaudim d'una millor qualitat de vida. Per fer-ho, pretenem difondre coneixement sobre els hàbits saludables i proporcionar eines per a millorar la nostra salut en tres àmbits: l'activitat física, l'alimentació saludable i l'enfoc emocional.

**Andorra** ha desenvolupat múltiples iniciatives impulsades per diverses institucions, i està treballant intensament en aquestes àrees des de fa molt de temps, i el clúster persegueix l'objectiu de sumar en totes aquestes iniciatives i feina feta, i aportar projectes de valor que ajudin a assolir una millor salut a les persones que viuen i treballen al Principat.



##### L'objectiu

- Millorar la salut i la qualitat de vida de les persones.
- Promoure hàbits de vida saludables: l'activitat física, l'alimentació saludable i el tenir cura de les emocions.
- Promoure hàbits saludables en família.
- Promoure entorns laborals saludables.
- Promoure un envelliment saludables.



##### Valor Social

Foment i divulgació d'hàbits de vida saludables i de bones pràctiques que impacten directament en la salut de les persones i la seva qualitat de vida.

Col·laboració entre diferents entitats.

Inclusió de col·lectius.

Sensibilització social per la salut i conciençiació de la importància que tenen els hàbits de vida per a gaudir d'una



##### Valor Mediambiental

La iniciativa no genera un valor mediambiental directe, però sí de forma indirecte. La presa de consciència sobre l'impacte dels hàbits de vida al nostre entorn, comporta una reducció de l'impacte generat per un consum no conscient (no només d'aliments) i ens ajuda en la presa de consciència de l'impacte que té la manera d'alimentar-nos en l'entorn i el medi ambient.



##### Valor Econòmic

Increment de la competitivitat empresarial a través de la millora de la salut dels treballadors i reducció en l'impacte econòmic en el sistema de salut pública del país.

Generar valor afegit diferencial.

## IMPACTAR A LES PERSONES

## PROMOURE HÀBITS DE VIDA SALUDABLES ENTRE LA CIUTADANIA

### ANDORRA SALUDABLE



#### Agents involucrats

UdA  
SAAS



#### Iniciatives de referència

Ministeri de Salut,  
Ministeri d'Ensenyament,  
Col·legi de Dietistes,  
Col·legi de Psicòlegs,  
Fundació Àlicia  
Fundació Gasol  
Fundació Pere Tarrès  
Hospital de Sant Pau  
Indecat i Kids Clüster



#### Reptes 2021

- Ajudar a difondre tots aquells projectes realitzats per diferents organismes i institucions del Principat.
- Creació, amb la Universitat d'Andorra, d'un curs per l'Aula d'Estiu que doni eines per la creació d'entorns laborals saludables.
- Generar una iniciativa concreta per promoure hàbits saludables en família.
- Estudiar la viabilitat de realitzar un projecte de recerca en col·laboració amb UdA i el SAAS.

Contribució al ODS



## IMPACTAR A LES PERSONES

## PROMOURE HÀBITS DE VIDA SALUDABLES ENTRE LA CIUTADANIA

### ANDORRA SALUDABLE

### FASES

FASE D'ACCIÓ, FER EL CLICK

3.D

- Fase I (2021-2023)**
  - Realització d'investigacions i projectes existents realitzats per altres entitats, òrgans i institucions.
  - Divulgació
  - Desenvolupament de programes pilots a nivell d'empresa, integració de l'activitat física a l'entorn
  - Desenvolupament d'una app i aplicacions col·laboratives amb accés gratuït a de salut, per promoure l'activitat física en les diferents franges d'edat a través d'empreses.
  - Lleix de les solucions amb institucions i entitats, ja que la majoria de ciutadans d'Andorra, tant dels adults com dels nens, no té accés a la salut.
- Fase II (2024-2027)**
  - Posada en marxa de l'aplicació amb justificació de la promoció de l'activitat física a Andorra amb el desenvolupament de la salut de les empreses.
  - Desenvolupament d'investigacions i aplicacions per a les empreses i altres entitats (salut mental, nutrició i també AG) - necessitat de contractació d'experts externs.
  - Integració del pla en altres programes d'Andorra.
- Fase III (2028-2030)**
  - Conèixer i analitzar les dades resultants.
  - Reducció de les restriccions.
  - Posada en marxa i validació final del projecte.

L'objectiu final és que el projecte pugui funcionar amb actualitzacions i dinamicitzacions puntuals però que no requereixi d'inputs administratius/puntuals constants.



### PROJECTES

Descripció

- Recopilatori i aglutinador d'informació publicada per les institucions i altres organismes.**
  - Travail recopilatori que es publicarà a la web del clúster
- Valorar si ens podem incorporar al projecte amb Indescat i KidsClúster.**
  - Salut 360 en l'entorn infantil i de família.
- Projecte foment de la Formació i prova pilot Uda - EMPRESA - AS**
  - Estudi amb prova pilot per iniciar al 2021 → Estiu, Morabens, ...
  - Incorporació dels hàbits de vida saludable dins l'empresa → Asa d'estiu
  - Gestió empresarial per millorar la productivitat mitjançant la incorporació d'hàbits de vida saludable → CCP
- Projecte Uda - APTITUDE - AS**
  - Estudi retrospectiu vinculat al projecte APTITUDE en col·laboració amb el SAAS
  - Desenvolupament d'un possible projecte de doctorat o posició de recerca a través de la Uda per al desenvolupament del projecte
  - Elaborar una peça de LEGO per APTITUDE (cobrir franges edat anteriors)
  - Dashboard

4.1



### PROJECTES

Proposta de projectes per grups d'edat

	NIUS	ADOLESCENTS	ADULTS	VEINTI ANYS
	Games/Prizes	Games/Prizes	Games/Prizes	
	Kids-clúster & Indescat - Fundació Gasol - Fundació AUSA - Hospital Prats i Tàrrades - Hospital d'Española de Des		HÀBIT A - ENTORN LABORAL Retrospectiu APTITUDE	APTITUDE
	Indicador de Risc de Uda APTITUDE			

Edat →

En gris → Projectes que ja s'estan desenvolupant actualment  
 En groc → Projectes a dur a terme pel Clúster  
 En blau → desitjable pel tractament de dades

4.3

IMPACTAR A LES PERSONES

PROMOURE HÀBITS DE VIDA SALUDABLES ENTRE LA CIUTADANIA

## ANDORRA SALUDABLE



**Andorra Esports Clúster** @EsportsCluster · 21 de juny de 2021

Ens encanta el suport rebut per @MoraBanc ja que ens permetrà dur a terme iniciatives per promoure hàbits de vida saludables

Diari d'Andorra @diariandorra · 20 de juny de 2021

MoraBanc Assegurances col·labora amb l'Andorra Esport Clúster per impulsar una vida saludable @MoraBanc @EsportsCluster  
[ow.ly/HoXL50Feov4](https://ow.ly/HoXL50Feov4)



## IMPACTAR A LES PERSONES

### PROMOURE HÀBITS DE VIDA SALUDABLES ENTRE LA CIUTADANIA

#### ANDORRA SALUDABLE

Realitzem un projecte d'hàbits saludables en família amb el kids cluster, indescat, la fundació gresol, la fundació Alicia, la fundació Pere Tarrés i l'Hospital Sant Joan de Déu, que trobem de màxima utilitat i importància per a dur a terme amb els nostres membres, i que ens plantegem desenvolupar properament.



## IMPACTAR A LES PERSONES

## PROMOURE HÀBITS DE VIDA SALUDABLES ENTRE LA CIUTADANIA

### ANDORRA SALUDABLE



#### Com crear entorns laborals saludables (ELS): del mite a la realitat

Presentació

28 de juny del 2021

El mite de la igualtat d'oportunitats és un concepte que s'ha desenvolupat al llarg de la història i que ha canviat amb el temps. En aquest curs, s'exploraran les diferents formes de desigualtat i les recomanacions a les organitzacions per abordar-les. També s'abordaran els protocols de prevenció i abordatge de l'assetjament.

#### PROGRAMA I CALENDARI

28 DE JUNY DEL 2021

29 DE JUNY DEL 2021

#### • COM TREBALLAR LA IGUALTAT EN L'ÀMBIT ORGANIZATIU. DE LA TEORIA A LA PRÀCTICA

En aquest curs es treballaran exemples pràctics de com aplicar la igualtat dins de l'entorn de treball, a través del marc normatiu en matèria d'igualtat i les recomanacions a les organitzacions. Es facilitaran estratègies per incorporar la igualtat als entorns de treball i bones pràctiques, i s'abordaran els protocols de prevenció i abordatge de l'assetjament.

Ponent:

#### • Georgina González

Llicenciada en Dret. Programa de formació superior en Agent d'igualtat. Pèrta experta en avaluacions de conflictes laborals per assetjament. Autora de l'eina de disseny dels plans d'igualtat i cosidora de l'eina de seguiment i avaluació dels plans de la Direcció General d'Igualtat de la Generalitat de Catalunya.

• Durada: 4 h (de les 9.30 h a les 13.30 h)

• Preu: 16 €

#### • COM CREAR ENTORNS LABORALS SALUDABLES (ELS): DEL MITE A LA REALITAT

A partir de les tendències i els reptes socioeconòmics dels propers anys, s'identificaran les oportunitats i els riscos possibles per entendre la situació actual i la seva evolució en l'àmbit sociodemogràfic per analitzar-ne l'impacte potencial en el mercat laboral. En aquest curs analitzarem la importància d'un Entorn Laboral Saludable (ELS) considerant el model dels cinc eixos o les cinc puntes. Es presentaran diferents eines per a la configuració d'un ELS. Recomanacions i consideracions òptica individual, grupal, empresa, societat.

Ponents:

**Sergi Rios.** Màster en Administració i direcció d'empreses (MBA). Executive Master en Public Administration (EMPA). Professor de la Universitat d'Andorra d'Estratègia, Organització i Persones i professor associat d'ESADE i Business School.

**Albert Piñol.** Llicenciat en Ciències de l'Activitat física i l'Esport, MSc en Fisiologia Integrativa. Especialitzat en fisiologia de l'exercici, hipòxia i sistema neuromuscular. Tècnic superior d'Snowboard i Tècnic en Excursionisme. CEO i Head Coach a ATHL.Exercise.

• Durada: 4 h (de les 9.30 h a les 13.30 h)

• Preu: 16 €



## IMPACTAR A LES PERSONES

## PER LA PREVENCIÓ DE L'ABÚS I L'ASSETJAMENT EN EL MÓN DE L'ESPORT

Has retuitat



**b-resol** @b\_resol · 2 de set. de 2021

Enormemente satisfechos 🥰 del acuerdo de colaboración con @EsportsCluster de Andorra para luchar contra el #acoso y los #abusos en los centros y clubs deportivos del Principado 🇦🇩👉 b-resol.com #stopbullying #sportech #edtech



3

12



**el Periòdic**

**L'Andorra Esports Cluster signa un acord amb b-resol per la prevenció de l'assetjament en l'esport**

Ajuntar el text de l'article de el Periòdic.

**Diari d'Andorra**

**Acord entre l'AEC i b-resol per lluitar contra l'abús en l'esport**

Ajuntar el text de l'article de Diari d'Andorra.

**BONDIA**

**L'Andorra Esports Cluster signa un acord amb b-resol per la prevenció de l'abús de l'assetjament en l'esport**

Ajuntar el text de l'article de BONDIA.

## IMPACTAR A LES PERSONES

PER LA PREVENCIÓ DE L'ABÚS I L'ASSETJAMENT EN EL MÓN DE L'ESPORT

### Webinar Andorra Esports Clúster

## L'assetjament en l'esport i l'empresa

"Co-resol", una solució per ser socialment responsables

16 de novembre - 10 h



**Maria Teixidor Jufresa**  
Co-fundadora i Assessora Estratègica de "Co-resol"

**Jordi Nadal**  
Director General d'Andorra Telecom

**Gemma Riu**  
Gerent de l'Andorra Esports Clúster

**Gemma Riu i Botifoll**  
Clúster Manager en Andorra Esports Clúster  
3 mesos · 🌐

Demà a les 10:00, no t'ho perdís!

**Andorra Esports Clúster**  
347 seguidors  
3 mesos · 🌐

PREVENCIÓ DE L'ASSETJAMENT EN L'ESPORT I L'EMPRESA.

Us convidem al webinar que farem dimarts 16/11/21 de 10:00

[Ver traducción](#)

### Webinar Andorra Esports Clúster

## L'assetjament en l'esport i l'empresa

"Co-resol", una solució per ser socialment responsables

16 de novembre - 10 h



**Maria Teixidor Jufresa**  
Co-fundadora i Assessora Estratègica

**Jordi Nadal**  
Director General d'Andorra Telecom

**Gemma Riu**  
Gerent de l'Andorra Esports Clúster

👤 Frédéric Bédès y 15 personas más

**Andorra Esports Clúster** @EsportsCluster · 16 de set. de 2021

"Culpa a Larry Naser i també culpa a tot un sistema que va permetre i perpetrar aquests abusos" ...



**Simone Bile**

a tot un sistema que va permetre i perpetrar aquests abusos



## IMPACTAR A LES PERSONES

PER LA PREVENCIÓ DE L'ABÚS I L'ASSETJAMENT EN EL MÓN DE L'ESPORT

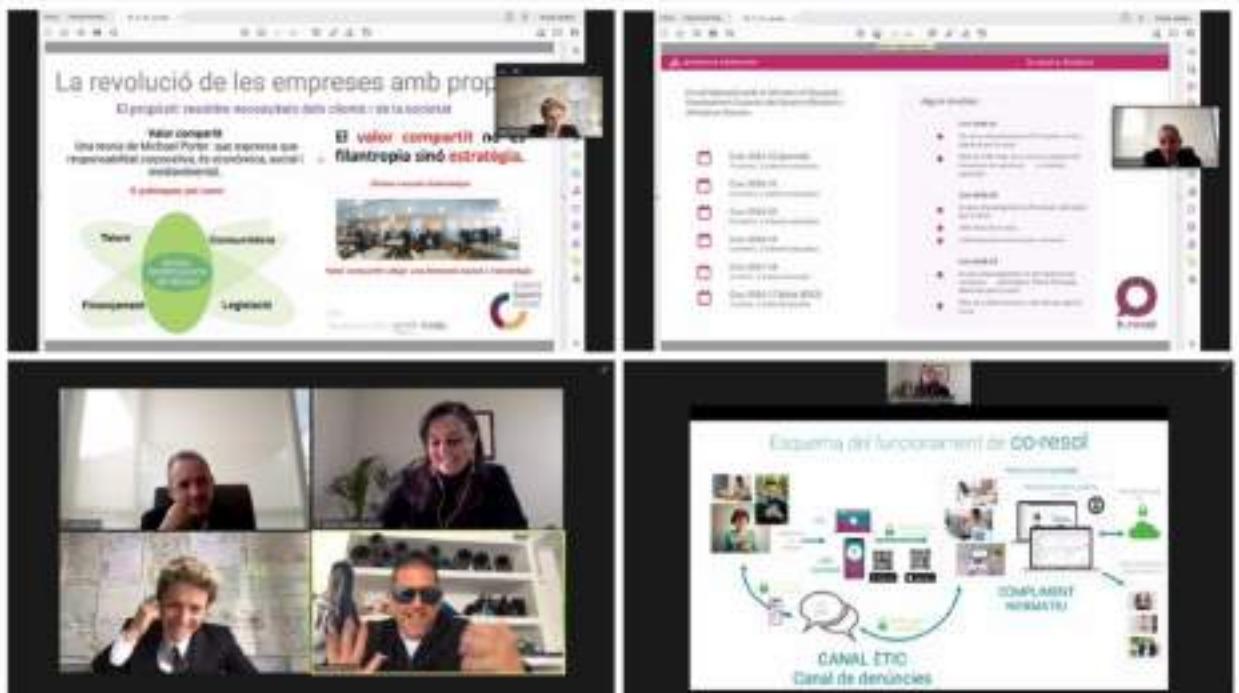


**Andorra Esports Clúster** @EsportsCluster · 16 de nov. de 2021

Estem a tope en la prevenció de l'assetjament en l'esport, i en esperonar les empreses a incorporar el valor social a la seva estratègia! Gràcies @b\_resol per fer eines que ajuden i a @AndorraTelecom x seu suport! I a @FredVergnoux i Bernat Escoda x la seva intervenció !!! 🙌

**b-resol** @b\_resol · 16 de nov. de 2021

Webinar d'alt nivell aquest matí organitzat per @EsportsCluster @GemmaRiu3 amb la col·laboració d'@AndorraBusiness per parlar de l'#assetjament en el món de l'#esport i de l'#empresa #RSC #RSE Amb magnífiques ponències @AndorraTelecom i convidats sorpresa #stopbullying



## IMPACTAR A LES PERSONES

## PER LA PREVENCIÓ DE L'ABÚS I L'ASSETJAMENT EN EL MÓN DE L'ESPORT

Andorra Esports Clúster

Es complau a convidar-vos a la presentació del llibre

### *Con el corazón por delante*



A càrrec de la seva autora, Sra. Itziar Castro

Amb el suport del Ministeri de Cultura i Esports i del Ministeri d'Afers Socials, Joventut i Igualtat

L'acte tindrà lloc dimarts 21 de setembre del 2021, a les 18.30 h, a l'Hotel Rosaleda d'Encamp

Us demanem que confirmeu la vostra assistència a l'acte abans del dia 17 de setembre a l'adreça: [carmen\\_lopez@govern.ad](mailto:carmen_lopez@govern.ad)



## IMPACTAR A LES PERSONES

## PER LA PREVENCIÓ DE L'ABÚS I L'ASSETJAMENT EN EL MÓN DE L'ESPORT



Assetjament i ciberbullying en el món de l'esport - Salut Digital 2021

Dealt

62 visualitzacions · Reproduït en directe el dia 14 de des. 2021

2 NO M'AGRADA COMPARTeix DESA

## IMPACTAR AL MEDI AMBIENT

### UN ESPORT I TURISME ESPORTIU MEDIAMBIENTALMENT SOSTENIBLES



#### El projecte

Impulsarem projectes per aconseguir **un esport i un turisme esportiu sostenibles**. En tots els projectes us convidarem a la reflexió sobre el **valor compartit** com a element estratègic i transversal de negoci, i en la seva integració en l'estratègia empresarial. Treballarem per sensibilitzar els socis del clúster en la recerca de la **triple rendibilitat** (econòmica, social i mediambiental) en les seves empreses i en els projectes que durem a terme conjuntament.

La sostenibilitat social i mediambiental és l'ADN de tots els projectes que impulsa el Clúster; és una condició necessària però no suficient.



#### L'objectiu

- Reduir l'impacte ambiental de les curses esportives en el medi natural
- Promoure entre les participants de les curses comportaments respectuosos amb l'entorn
- Reduir l'impacte ambiental dels esdeveniments esportius
- Promoure el turisme esportiu sostenible



#### Valor Social

Divulgació de bones pràctiques en els diferents agents d'interès de l'empresa (comunitat, treballadores, clients, medi ambient i governança corporativa) per millorar l'impacte social generat al llarg de la cadena de valor.

Col·laboració entre entitats del sector privat.

Col·laboració públic-privada.

Concienciació i creació de visibilitat sobre el retorn econòmic, social i mediambiental.

Divulgació de coneixement



#### Valor Mediambiental

Reducció de la petjada mediambiental generada pels residus i emissions.

Reducció de l'impacte mediambiental fruit d'una optimització del consum i dels recursos.

Concienciació del organitzadors de curses de la petjada i impacte generat a l'entorn, i facilitació d'una guia i eines correctores.

Concienciació dels participants de la petjada generada, i facilitació d'eines i boies pràctiques correctores.



#### Valor Econòmic

Increment de la competitivitat empresarial a llarg termini fruit de la millora de satisfacció de les consumidores i de les treballadores, i dels altres agents d'interès com la comunitat i les institucions.

Millora en el compromís dels treballadors, proveïdors i els clients (participants), i altres stakeholders.

Pràctiques operatives alineades amb la sostenibilitat corporativa.

Desenvolupament de models de negoci d'impacte que apoten valor a la demanda.

Increment de la competitivitat empresarial.

## IMPACTAR AL MEDI AMBIENT

### UN ESPORT I TURISME ESPORTIU MEDIAMBIENTALMENT SOSTENIBLES



#### Agents col·laboradors

Indescat  
Osoring  
Ministeri de Medi Ambient,  
Agricultura i Sostenibilitat  
Andorra Sostenible  
Tots els agents de la cadena de  
valor d'esdeveniments esportius



#### Iniciatives de referència

Ministeri de Medi Ambient,  
Agricultura i Sostenibilitat  
Andorra Sostenible  
Universitat de Montpèlier  
ODS Nacions Unides  
Horitzó H23



#### Reptes 2021

- Realitzar un conveni marc de col·laboració amb el Ministeri de Medi Ambient, Agricultura i Sostenibilitat.
- Realitzar un recull d'informació i guies sobre esdeveniments sostenibles, útils per les organitzadores d'esdeveniments esportius.
- Realitzar una guia pràctica dirigida a les organitzadores de curses esportives en el medi natural.



## IMPACTAR AL MEDI AMBIENT

### UN ESPORT I TURISME ESPORTIU MEDIAMBIENTALMENT SOSTENIBLES



elperiodic.ad  
Conveni entre Medi Ambient i l'Andorra Esport Clúster per la sostenibi...  
El Ministeri de Medi Ambient, Agricultura i Sostenibilitat i l'Andorra Esport Clúster han signat aquest divendres un conveni que ha de servi...



Celis, Pla i Ferrer en la presentació del reglament i la guia de bones pràctiques per als esdeveniments.

14. MARÇ 2021 - 03:44  
Les grans curses de muntanya hauran de tenir direcció ambiental

Qui som    Què fem    Membres    Notícies    Agenda    Contacte



DES.  
15  
INDESCAT presenta la Guia de Sostenibilitat per a Esdeveniments Esportius a l'aire lliure

**INDESCAT ha presentat avui a l'INEFC Barcelona la Guia de Sostenibilitat per a Esdeveniments Esportius a l'aire lliure. La guia ha estat editada pel clúster i impulsada en el marc de Towards Green Transition Facility, iniciativa promoguda per la plataforma de col·laboració de clústers europeus (ECCP). Alfredo Irurtia, director de l'INEFC Barcelona, ha fet la inauguració institucional de l'acte, que ha comptat amb una ponència d'Estela Farías, sotsdirectora de recerca de l'INEFC Lleida.**

Es esdeveniments a l'aire lliure, molt beneficiosos per a la salut de les persones i l'educació ambiental, tenen també impactes tant sobre el medi urbà com el natural, especialment aquells amb més massificació. És per això que INDESCAT ha promogut i editat, en el marc de Towards Green Transition Facility, la Guia de Sostenibilitat per a Esdeveniments Esportius a l'aire lliure. El document, que recull les inquietuds sorgides a la primera sessió del Grup de Treball Outdoor d'INDESCAT, és una guia de bones pràctiques i de metodologies necessàries per a implementar i garantir la sostenibilitat quan s'organitzen esdeveniments esportius a l'aire lliure, amb un doble objectiu. D'una banda, ajudar a detectar i minimitzar els impactes ambientals negatius associats als esdeveniments esportius a l'aire lliure; i, de l'altra, aportar idees per compensar aquells impactes inevitables, tant per aconseguir un balanç neutre sobre el territori i la població que els rep, com per obtenir un benefici net per les seves aportacions -econòmiques, socials i d'entorn positives. Tot plegat amb la finalitat de millorar l'acceptació de l'esdeveniment en anys posteriors, facilitar-ne l'organització i augmentar la satisfacció afegida a l'experiència esportiva dels participants.

La guia recopila bones pràctiques i experiències incloses en anteriors guies i publicacions relacionades amb la sostenibilitat i els esdeveniments esportius, a més que n'aporta de noves, fruit de l'experiència com a professionals i esportistes dels participants en la seva elaboració. El document, a més contempla de forma holística els diferents aspectes ambientals i socials i econòmics que conformen el valor compartit que l'organització d'aquests esdeveniments hauria de tenir com a propòsit. Per Oriol Serra, clúster manager d'INDESCAT, "la guia ha de ser un

2020  
&  
2021

03

# ESTATS ECONÒM ICS I FINAN CERS



## BALANÇ I COMPTE DE PÈRDUES I GUANYS 2020

El balanç i el compte de pèrdues i guanys del 2020 tenen en compte l'activitat generada des de 14/02/2020 (data de constitució de l'associació) fins al 31/12/2020, donant un resultat positiu de 2.924, 21€, que s'aplicarà a reserves.

### AEC ANDORRA ESPORTS CLÚSTER

Balanç simplificat  
al 31 de desembre de 2020  
(en euros)

ACTIU		del 14/02/20 al 31/12/20	PASSIU		del 14/02/20 al 31/12/20
<b>Capítol</b>			<b>Capítol</b>		
<b>A) Actius no corrents</b>			<b>A) Patrimoni net</b>		<b>2.924,21</b>
I Immobilitat intangible (nota 2)			I Capital social/Capital/Fons social		
II Immobilitzat tangible (nota 3)			II Reserves/Aportacions/Resultats d'exercicis anteriors		2.924,21
III Altre immobilitzat (nota 4)			III Resultat de l'exercici		
			IV Dividend a compte		
<b>B) Actius corrents (nota 5)</b>		<b>36.560,88</b>	<b>B) Passius no corrents</b>		
I Existències			I Deutes amb entitats de crèdit (nota 6)		
II Crèdits i comptes a cobrar a curt termini		20.000,00	II Altres deutes a llarg termini		
III Tresoreria		16.560,88	<b>C) Passius corrents</b>		<b>33.636,67</b>
IV Altres actius corrents			I Deutes amb entitats de crèdit (nota 6)		
			II Altres deutes a curt termini		33.636,67
<b>TOTAL ACTIU</b>		<b>36.560,88</b>	<b>TOTAL PATRIMONI NET I PASSIU</b>		<b>36.560,88</b>

### AEC ANDORRA ESPORTS CLÚSTER

Compte de pèrdues i guanys simplificat  
de l'exercici anual acabat el 31 de desembre de 2020  
(en euros)

Capítol	del 14/02/20 al 31/12/20
<b>I Ingressos d'explotació</b>	
1 Import net de la xifra de negocis	21.175,00
2 Altres ingressos d'explotació	40.000,00
<b>Total Ingressos d'explotació</b>	<b>61.175,00</b>
<b>II Despeses d'explotació</b>	
1 Consum de mercaderies, matèries primeres i altres materials	-
2 Despeses de personal (nota 7)	(23.104,62)
3 Amortització, deteriorament, i resultats per venda o baixa dels immobilitzats intangibles i tangibles	-
4 Altres despeses d'explotació	(35.145,17)
<b>Total despeses d'explotació</b>	<b>(58.250,79)</b>
<b>Resultat de l'explotació</b>	<b>2.924,21</b>
<b>III Resultat Financer</b>	
1 Ingressos financers	-
2 Despeses financeres	-
<b>Total resultat financer</b>	<b>-</b>
<b>Resultat de les operacions</b>	<b>2.924,21</b>
<b>IV Altres Ingressos i Despeses no recurrents</b>	
1 Altres ingressos no recurrents	-
2 Altres despeses no recurrents	-
<b>Total altres ingressos i despeses no recurrents</b>	<b>-</b>
<b>Resultat abans d'impostos</b>	<b>2.924,21</b>
<b>V Impost sobre beneficis</b>	<b>-</b>
<b>Resultat de l'exercici</b>	<b>2.924,21</b>



# ESTATS ECONÒMICS I FINANCERS

## BALANÇ I COMPTE DE PÈRDUES I GUANYES 2021

El compte de pèrdues i guanys ha donant un resultat positiu de 4.055,68€, que s'aplicarà a reserves.

### AEC ANDORRA ESPORTS CLÚSTER

Balanç simplificat  
al 31 de desembre de 2021  
(en euros)

ACTIU				PASSIU			
Capítol		Exercici 2021	del 14/02/20 al 31/12/20	Capítol		Exercici 2021	del 14/02/20 al 31/12/20
<b>A)</b>	<b>Actius no corrents</b>			<b>A)</b>	<b>Patrimoni net</b>	<b>6.979,89</b>	<b>2.924,21</b>
I	Immobilitzat intangible (nota 2)	-	-	I	Capital social/Capital/Fons social	2.924,21	-
II	Immobilitzat tangible (nota 3)	-	-	II	Reserves/Aportacions/Resultats d'exercicis anteriors	-	-
III	Altres immobilitzats (nota 4)	-	-	III	Resultat de l'exercici	4.055,68	2.924,21
				IV	Dividend a compte	-	-
<b>B)</b>	<b>Actius corrents (nota 5)</b>	<b>42.231,47</b>	<b>36.560,88</b>	<b>B)</b>	<b>Passius no corrents</b>		
I	Existències	-	-	I	Deutes amb entitats de crèdit (nota 6)	-	-
II	Crèdits i comptes a cobrar a curt termini	11.190,00	20.000,00	II	Altres deutes a llarg termini	-	-
III	Tresoreria	31.071,02	16.560,88	<b>C)</b>	<b>Passius corrents</b>	<b>35.251,58</b>	<b>33.636,67</b>
IV	Altres actius corrents	10,45	-	I	Deutes amb entitats de crèdit (nota 6)	-	-
				II	Altres deutes a curt termini	35.251,58	33.636,67
	<b>TOTAL ACTIU</b>	<b>42.231,47</b>	<b>36.560,88</b>		<b>TOTAL PATRIMONI NET I PASSIU</b>	<b>42.231,47</b>	<b>36.560,88</b>

Compte de pèrdues i guanys simplificat  
de l'exercici anual acabat el 31 de desembre de 2021  
(en euros)

Capítol		Exercici 2021	del 14/02/20 al 31/12/20
<b>I</b>	<b>Ingressos d'explotació</b>		
1	Import net de la xifra de negocis	34.850,00	21.175,00
2	Altres ingressos d'explotació	69.500,00	40.000,00
	<b>Total Ingressos d'explotació</b>	<b>104.350,00</b>	<b>61.175,00</b>
<b>II</b>	<b>Despeses d'explotació</b>		
1	Consum de mercaderies, matèries primeres i altres materials	-	-
2	Despeses de personal (nota 7)	(55.844,53)	(23.104,62)
3	Amortització, deteriorament, i resultats per venda o baixa dels immobilitzats intangibles i tangibles	-	-
4	Altres despeses d'explotació	(44.449,79)	(35.146,17)
	<b>Total despeses d'explotació</b>	<b>(100.294,32)</b>	<b>(58.250,79)</b>
	<b>Resultat de l'explotació</b>	<b>4.055,68</b>	<b>2.924,21</b>
<b>III</b>	<b>Resultat Financer</b>		
1	Ingressos financers	-	-
2	Despeses financeres	-	-
	<b>Total resultat financer</b>		
	<b>Resultat de les operacions</b>	<b>4.055,68</b>	<b>2.924,21</b>
<b>IV</b>	<b>Altres Ingressos i Despeses no recurrents</b>		
1	Altres ingressos no recurrents	-	-
2	Altres despeses no recurrents	-	-
	<b>Total altres ingressos i despeses no recurrents</b>		
	<b>Resultat abans d'impostos</b>	<b>4.055,68</b>	<b>2.924,21</b>
<b>V</b>	<b>Impost sobre beneficis</b>		
	<b>Resultat de l'exercici</b>	<b>4.055,68</b>	<b>2.924,21</b>

**04 PROJETS  
DE  
FUTUR  
2022  
2024**



# PROJECTES DE FUTUR

## PROPOSTA DE VIABILITAT DEL CLÚSTER

Hem presentat una proposta de sostenibilitat a llarg termini, amb l'objectiu d'incrementar el nombre de projectes que oferim, l'activitat del clúster i el nombre de socis. Fruit de l'impuls i suport d'**Andorra Business**, que finançarà part d'aquests projectes, lluitarem per aconseguir aquest objectiu. Es tracta d'una proposta que requereix d'un finançament públic molt menor a la resta de clústers europeus i espanyols.



### EVOLUCIÓ SOCIS 2019 - 2023

Consolidació del projecte: feroçible evolució del nombre de socis, fent-se 2023 amb 50 socis. Accedint-nos l'objectiu de creixer fins 70 el 2023.

### ANDORRA ESPORTS CLÚSTER

#### LISTA NUMÈRIC DE SOCIS

Num. Socis	Tipus de Socie	Tipus de Socie	Tipus de Socie	Tipus de Socie	Tipus de Socie
1	Associació	Associació	Associació	Associació	Associació
2	Associació	Associació	Associació	Associació	Associació
3	Associació	Associació	Associació	Associació	Associació
4	Associació	Associació	Associació	Associació	Associació
5	Associació	Associació	Associació	Associació	Associació
6	Associació	Associació	Associació	Associació	Associació
7	Associació	Associació	Associació	Associació	Associació
8	Associació	Associació	Associació	Associació	Associació
9	Associació	Associació	Associació	Associació	Associació
10	Associació	Associació	Associació	Associació	Associació
11	Associació	Associació	Associació	Associació	Associació
12	Associació	Associació	Associació	Associació	Associació
13	Associació	Associació	Associació	Associació	Associació
14	Associació	Associació	Associació	Associació	Associació
15	Associació	Associació	Associació	Associació	Associació
16	Associació	Associació	Associació	Associació	Associació
17	Associació	Associació	Associació	Associació	Associació
18	Associació	Associació	Associació	Associació	Associació
19	Associació	Associació	Associació	Associació	Associació
20	Associació	Associació	Associació	Associació	Associació
21	Associació	Associació	Associació	Associació	Associació
22	Associació	Associació	Associació	Associació	Associació
23	Associació	Associació	Associació	Associació	Associació
24	Associació	Associació	Associació	Associació	Associació
25	Associació	Associació	Associació	Associació	Associació
26	Associació	Associació	Associació	Associació	Associació
27	Associació	Associació	Associació	Associació	Associació
28	Associació	Associació	Associació	Associació	Associació
29	Associació	Associació	Associació	Associació	Associació
30	Associació	Associació	Associació	Associació	Associació
31	Associació	Associació	Associació	Associació	Associació
32	Associació	Associació	Associació	Associació	Associació
33	Associació	Associació	Associació	Associació	Associació
34	Associació	Associació	Associació	Associació	Associació
35	Associació	Associació	Associació	Associació	Associació
36	Associació	Associació	Associació	Associació	Associació
37	Associació	Associació	Associació	Associació	Associació
38	Associació	Associació	Associació	Associació	Associació
39	Associació	Associació	Associació	Associació	Associació
40	Associació	Associació	Associació	Associació	Associació
41	Associació	Associació	Associació	Associació	Associació
42	Associació	Associació	Associació	Associació	Associació
43	Associació	Associació	Associació	Associació	Associació
44	Associació	Associació	Associació	Associació	Associació
45	Associació	Associació	Associació	Associació	Associació
46	Associació	Associació	Associació	Associació	Associació
47	Associació	Associació	Associació	Associació	Associació
48	Associació	Associació	Associació	Associació	Associació
49	Associació	Associació	Associació	Associació	Associació
50	Associació	Associació	Associació	Associació	Associació

### PLA D'ACTIVITATS 2022

#### CALENDARI PENJAL 2022

Es tracta d'una proposta provisional i subjecte a canvis. És un document viu, que podrà evolucionar en funció de les necessitats dels socis i la possibilitat de dur a terme algunes de les accions proposades.



### EVOLUCIÓ SOCIS 2019 - 2023

En 2019 vam aconseguir 17 socis i l'objectiu de 2023 és assolir 70 socis. Aquesta evolució és el resultat de la nostra proposta de viabilitat i l'objectiu de creixer fins 70 el 2023. A més, també vam aconseguir 2000 hores de treball i 2000 hores de treball i 2000 hores de treball.

El 2023 hem assolit 50 socis i l'objectiu de 70 el 2023.

### EVOLUCIÓ ACTIVITATS

El 2023 hem assolit 2000 hores de treball i l'objectiu de 2000 hores de treball. A més, també vam aconseguir 2000 hores de treball i 2000 hores de treball.

Activitat	2019	2020	2021	2022	2023
Activitat 1	1000	1000	1000	1000	1000
Activitat 2	1000	1000	1000	1000	1000
Activitat 3	1000	1000	1000	1000	1000
Activitat 4	1000	1000	1000	1000	1000
Activitat 5	1000	1000	1000	1000	1000
Activitat 6	1000	1000	1000	1000	1000
Activitat 7	1000	1000	1000	1000	1000
Activitat 8	1000	1000	1000	1000	1000
Activitat 9	1000	1000	1000	1000	1000
Activitat 10	1000	1000	1000	1000	1000

### PROPOSTA INTERMITJA ENTRE ELS DIFERENTS MODELS DE FINANÇAMENT

#### EVOLUCIÓ DE FINANÇAMENT

En 2019 vam aconseguir 17 socis i l'objectiu de 2023 és assolir 70 socis. Aquesta evolució és el resultat de la nostra proposta de viabilitat i l'objectiu de creixer fins 70 el 2023.

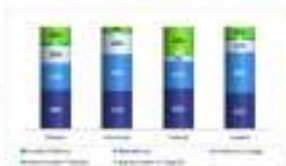
#### ALIANÇA PERSONAL

Tipus: Associació de socis  
Tipus: Associació de socis  
Tipus: Associació de socis



#### ALIANÇA EMPRESARIAL

Tipus: Associació de socis  
Tipus: Associació de socis  
Tipus: Associació de socis



#### ALIANÇA PÚBLICA

Tipus: Associació de socis  
Tipus: Associació de socis  
Tipus: Associació de socis



### PROPOSTA INTERMITJA ENTRE ELS DIFERENTS MODELS DE FINANÇAMENT

#### EVOLUCIÓ EUROPA

En 2019 vam aconseguir 17 socis i l'objectiu de 2023 és assolir 70 socis. Aquesta evolució és el resultat de la nostra proposta de viabilitat i l'objectiu de creixer fins 70 el 2023.



#### EVOLUCIÓ ESPANYA

En 2019 vam aconseguir 17 socis i l'objectiu de 2023 és assolir 70 socis. Aquesta evolució és el resultat de la nostra proposta de viabilitat i l'objectiu de creixer fins 70 el 2023.

El 2023 hem assolit 50 socis i l'objectiu de 70 el 2023.

#### EVOLUCIÓ ACTIVITATS

Activitat	2019	2020	2021	2022	2023
Activitat 1	1000	1000	1000	1000	1000
Activitat 2	1000	1000	1000	1000	1000
Activitat 3	1000	1000	1000	1000	1000
Activitat 4	1000	1000	1000	1000	1000
Activitat 5	1000	1000	1000	1000	1000
Activitat 6	1000	1000	1000	1000	1000
Activitat 7	1000	1000	1000	1000	1000
Activitat 8	1000	1000	1000	1000	1000
Activitat 9	1000	1000	1000	1000	1000
Activitat 10	1000	1000	1000	1000	1000

## PROJECTES DE FUTUR

### BUSINESS PLAN 2022 - 2023

BP sense incloure l'impacte de la creació de l'oficina oberta d'innovació.

P&L CLUSTER - 2019-2023 - v5 01_2023 (7) <small>veure nota al peu</small>	TANCAMENT 2019	TANCAMENT 2020	%	TANCAMENT 2021	%	PRESSUPOST 2022	%	PRESSUPOST 2023	%
<b>INGRESSOS</b>		<b>61.175</b>	<b>100%</b>	<b>104.350</b>	<b>100%</b>	<b>87.712</b>	<b>100%</b>	<b>101.995</b>	<b>100%</b>
Finançament Privat: Quèben empreses	-	21.175	35%	31.600	30%	34.912	40%	45.625	45%
Ingressos Empreses	-	21.175	35%	30.450	29%	37.650	43%	32.900	32%
LOTTARIS	-	-	0%	4.000	4%	4.000	5%	6.000	6%
Sòcies (Ingressos per no innovació) i altres	-	-	0%	-	0%	(5.488)	-6%	(6.025)	-6%
Associació Eclixaris i instal·lats	-	-	0%	-	0%	3.300	4%	7.200	7%
<b>Noves empreses</b>									
Finançament Privat: Serveis i projectes	-	-	0%	7.500	7%	5.250	6%	5.250	5%
Proj. Andorra Soluble i patrocini Mallorca	-	-	0%	3.200	3%	3.200	4%	3.200	3%
Proj. Mediament / Indosat / Andorraonline / Usaring	-	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%
Proj. COVID: Recerca i sector esportiu i salut pública esportiu SAN	-	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%
Proj. Curs ELS amb la UDI	-	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%
Proj. I Edició Projecte Innovació (Pla Proj[1,2,3] Part. 13 emp	-	-	0%	9.500	9%	6.000	7%	6.000	6%
Proj. Innovació 2a Fase (Innovació profunda) Part. 5 emp	-	-	0%	-	0%	2.500	3%	2.500	2%
Proj. Innovació 3a Fase - 1 o 2 empreses	-	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%
Proj. BRESAM BIC - BCI, Maribon, Assegurances i AB	-	-	0%	-	0%	6.000	7%	6.000	6%
Conveni ARS Projectes Innovació	-	-	0%	-	0%	-	-	-	-
Conveni ARS Persona	-	-	0%	-	0%	-	-	-	0%
Proj. Micró FIBI & ISPO	-	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%
Proj. Socialibus social i valor competitiu empresa P&I/COGNACOM	-	-	0%	-	0%	1.500	2%	5.000	5%
Proj. Calendari Gen	-	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%
Proj. Lun 3E+ i formació	-	-	0%	-	0%	100	0%	100	0%
Proj. Venta de cursos i formacions Esdeveniments i voluntaris	-	-	0%	-	0%	300	0%	500	0%
Proj. Altres serveis 1 - Projecte cicles, - Patrociniar	-	-	0%	-	0%	1.000	1%	1.000	1%
Proj. Altres serveis 2 - 5 i altres projectes	-	-	0%	-	0%	-	0%	7.000	8%
Finançament Públic	-	40.000	65%	60.000	57%	30.000	34%	25.000	25%
Ajuda Andorra Business	-	40.000	65%	60.000	57%	30.000	34%	25.000	25%
<b>COSTS DE LES VENDES</b>		<b>3.405</b>	<b>6%</b>	<b>17.541</b>	<b>17%</b>	<b>30.000</b>	<b>34%</b>	<b>30.000</b>	<b>29%</b>
Proj. Presentació cluster 2019 Anàlisi consumidor Espartha	-	1.215	2%	-	0%	-	0%	-	0%
Proj. Andorra Soluble i patrocini Mallorca	-	-	0%	600	1%	1.000	1%	3.600	4%
Proj. Mediament / Indosat / Andorraonline / Usaring	-	-	0%	-	0%	250	0%	250	0%
Proj. COVID: Recerca i sector esportiu i salut pública esportiu SAN	-	2.000	3%	7.200	7%	-	0%	-	0%
Proj. Curs ELS amb la UDI	-	-	0%	-	0%	250	0%	250	0%
Proj. I Edició Projecte Innovació (Pla Proj[1,2,3] Part. 13 emp	-	-	0%	7.000	7%	7.000	8%	7.000	7%
Proj. Innovació 2a Fase (Innovació profunda) Part. 5 emp	-	-	0%	-	0%	8.000	9%	8.000	8%
Proj. Innovació 3a Fase - 1 o 2 empreses noves	-	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%
Proj. BRESAM BIC - BCI, Maribon, Assegurances i AB	-	-	0%	-	0%	6.000	7%	6.000	6%
Proj. Micró FIBI & ISPO	-	-	0%	-	0%	300	0%	500	0%
Proj. Despeses per altres Projectes (BUTER i altres projectes)	-	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%
Proj. Projectes web	-	-	0%	1.440	1%	500	0%	-	0%
Proj. Projectes social (patrocini social en l'espai i valor competitiu empreses)	-	-	0%	-	0%	1.000	1%	1.000	1%
Proj. Calendari Gen	-	-	0%	-	0%	-	0%	2.000	2%
Proj. Acords Acord i INEGSAI	-	-	0%	1.300	1%	1.000	1%	1.000	1%
Proj. Curs ESE i formació i Innovació gran cluster	-	-	0%	-	0%	5.000	6%	5.000	5%
Proj. Altres Serveis 1 - 5	-	-	0%	-	0%	200	0%	500	0%
Balans de projectes	-	-	0%	-	0%	(2.000)	-4%	(5.000)	-5%
Proj. Venta de cursos i formacions Esdeveniments i voluntaris	-	-	0%	-	0%	500	0%	500	0%
<b>MARGE</b>		<b>57.570</b>	<b>94%</b>	<b>86.809</b>	<b>83%</b>	<b>57.712</b>	<b>66%</b>	<b>71.995</b>	<b>71%</b>
<b>DESPESES OPERATIVES</b>		<b>54.644</b>	<b>89%</b>	<b>58.953</b>	<b>57%</b>	<b>64.862</b>	<b>74%</b>	<b>71.904</b>	<b>70%</b>
<b>Despeses Personals</b>		<b>51.371</b>	<b>84%</b>	<b>55.520</b>	<b>53%</b>	<b>59.047</b>	<b>67%</b>	<b>66.719</b>	<b>65%</b>
<b>Despeses Fixes</b>		<b>3.573</b>	<b>6%</b>	<b>4.831</b>	<b>4%</b>	<b>5.815</b>	<b>7%</b>	<b>7.185</b>	<b>7%</b>
Lloguers, Híbrides, web i altres	-	99	0%	162	0%	175	0%	375	0%
Servici de fabricació	-	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%
Manteniment (bèstia)	-	-	0%	63	0%	132	0%	132	0%
Licències (Office i suplents)	-	99	0%	99	0%	99	0%	99	0%
Licència Carvas (suplents)	-	-	0%	-	0%	146	0%	146	0%
Servici	-	1.301	2%	1.301	1%	1.200	1%	1.300	1%
Polaris / Advocats i secretaria de la junta	-	389	0%	-	0%	-	0%	-	0%
Altres professionals independents Marketing i foto	-	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%
Altres Professionals independents Contabilitat	-	903	1%	1.391	1%	1.200	1%	1.300	1%
Altres professionals independents	-	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%
Servici bancari	-	15	0%	180	0%	300	0%	750	0%
Patrocini i comunicació (notícies, webinàries, ...)	-	36	0%	-	0%	-	0%	-	0%
Administració: Telefon i internet, i altres	-	1.200	2%	1.200	1%	1.240	1%	1.240	1%
Altres despeses	-	842	1%	1.055	1%	2.000	2%	2.000	2%
Despeses de despeses i desplaçaments	-	142	0%	803	1%	1.000	1%	1.000	1%
Altres suplets	-	200	0%	344	0%	1.000	1%	1.000	1%
Altres Aproximacions	-	-	0%	375	1%	-	0%	1.000	1%
<b>EBITDA</b>		<b>2.926</b>	<b>5%</b>	<b>26.856</b>	<b>26%</b>	<b>(7.150)</b>	<b>-8%</b>	<b>91</b>	<b>0%</b>
Dot. Anual i provision	-	-	0%	2.200	1%	-	0%	-	0%
EBIT	-	2.585	4%	4.056	4%	(7.150)	-8%	91	0%
Despeses Financieres i extraordinàries	-	-	0%	-	0%	(160)	-0%	-	0%
EBT	-	2.585	4%	4.056	4%	(6.990)	-8%	91	0%
Impostos	-	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%
<b>BENEFICI DESPRÉS D'IMPOSTOS</b>		<b>2.585</b>	<b>5%</b>	<b>4.056</b>	<b>4%</b>	<b>(6.991)</b>	<b>-8%</b>	<b>91</b>	<b>0%</b>



# PROJECTES DE FUTUR

## PROPOSTA DE QUOTES 2022

Presentem una modificació i reagrupament d'algunes quotes



### ADHESIÓ A ANDORRA ESPORTS CLÚSTER

Fem d'Andorra un destí esportiu, creant sinèrgies entre les empreses i desenvolupant projectes consensuats, per incrementar la competitivitat de cada empresa del sector.

#### Forma part de l'Andorra Esports Clúster!

Raó social:

Nom responsable:

NRT:

IBAN:

Telèfon:

Correu electrònic:

	Quota anual
Individuals, autònoms, i empreses 2 treballadors	<input type="checkbox"/> 150 €
Empreses d'entre 03 i 04 treballadors	<input type="checkbox"/> 350 €
Empreses d'entre 05 i 09 treballadors	<input type="checkbox"/> 500 €
Empreses d'entre 10 i 19 treballadors	<input type="checkbox"/> 1.000 €
Empreses d'entre 20 i 49 treballadors	<input type="checkbox"/> 2.000 €
Empreses d'entre 50 i 99 treballadors	<input type="checkbox"/> 3.000 €
Empresa de 100 treballadors o més	<input type="checkbox"/> 5.000 €
Entitats d'entorn i comuns	<input type="checkbox"/> 2.000 €
Equips professionals	<input type="checkbox"/> 1.250 €
Esportistes d'elit	<input type="checkbox"/> 200 €
Federacions, associacions i clubs	<input type="checkbox"/> 500 €

**Quota d'alta = 500 € (bonificada el 1<sup>er</sup> any) per empreses amb menys de 50 treballadors**

No desitjo adherir-hi ara, però vull que em contactin per a més informació

A Andorra, el ..... de ..... del .....

Signatura:



# 05 SÒCIES I SOCIS





## Membres del clúster

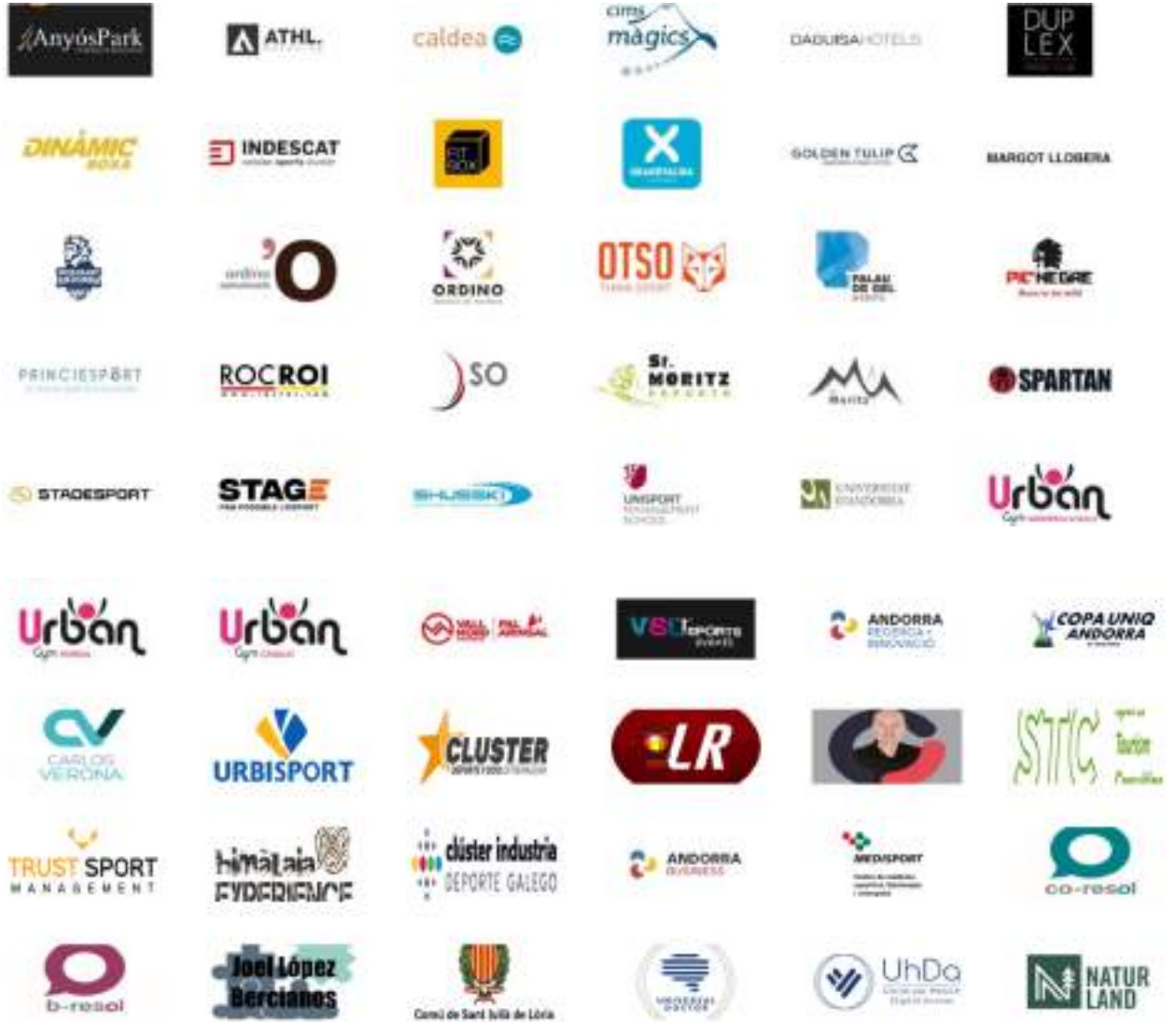
### ANDORRA ESPORTS CLÚSTER

#### LLIBRE REGISTRE DE SOCIS

Data de sortida	Data Entrada	Núm. Soci	Empresa / Cognoms i nom	Representat per:	Estat
	30/12/2019	000	ANDORRA BUSINESS	Judith Hidalgo	Partner
	01/07/2020	001	ENSIS A	David Hidalgo	Soci
	01/07/2020	002	PIC NEGRE SL I SHUSSKI	Alfonso Tornero	Soci
	01/07/2020	003	SAINT MORITZ SL	Patrick Toussaint	Soci
	01/07/2020	004	ALBA REGUANT CLOSA	Alba Reguant	Soci
	01/07/2020	005	EMAP SAU	Josep Marticella	Soci
	01/07/2020	006	CEDA SA	Antonio Rodriguez	Soci
	01/07/2020	007	CIMS MAGICS SL	Lidia Martinez	Soci
	05/09/2020	008	FXCHANGE SPORT - EVENT AG	Angel Sanz	Soci
	20/10/2020	009	DIRECTE SL	Eduard Vega	Soci
	21/10/2020	010	MARGOT LLOBERA FARRÉ	Margot Llobera	Soci
	21/10/2020	011	RACA SLU	Carles Rabareda i Meribell	Soci
	25/10/2020	012	BABOT MILZA SL	Xavier Babot i Marian Casto	Soci
	27/10/2020	013	CONRAD BLANCH	Conrad Blanch	Soci
30/10/21	29/10/2020	014	JORDI OLCINA	Jordi Olcina	Baixa
	03/11/2020	015	EPIKA SPORTS SL	Jordi Solé	Soci
	09/11/2020	016	FIT BOX ANDORRA	Diego Ortigosa	Soci
	09/11/2020	017	STADESPORT	Edgar Serra	Soci
	10/11/2020	018	PALAU DE GEL	Mertixell Pastó	Soci
	10/11/2020	019	PALAU DE GEL	Pablo Jorge	Soci
	10/11/2020	020	DINAMIC ENTRENAMENTS DE BOXA	Robert Pijuan	Soci
	10/11/2020	021	LLORENÇ ROVIRAS	Llorenç Roviras	Soci
	11/11/2020	022	VSL SPORTS SL	Gerard Riart	Soci
	15/11/2020	023	PRINCIPSPORT SL	Xavier Altmir i Rupper Forn	Soci
	24/11/2020	024	SEMTEE SA	Miguel Pedregal i Laurance	Soci
	26/11/2020	025	ESTAGESPORT SLU	Toni Jimenez	Soci
	30/11/2020	026	DAQUI SA	Jordi Daban	Soci
1/12/20	01/12/2020	027	ATHE EXERCISE SL	Albert Finyol	Baixa
	24/12/2020	028	BASQUET CLUB ANDORRA SAO	Gorka Aizas i Sergi Romero	Soci
	11/03/2021	029	UNISPORT UNIVERSITAS SLU	Marc Armengol	Soci
	12/03/2021	030	JUSS CONSULTING	Julie Lafon	Soci
	08/04/2021	031	GUILAUMINE MATA	Guillaume Mata	Soci
	30/04/2021	032	COMÚ ORDINO	Jordi Serracanta i Judit Vila	Soci
	21/05/2021	033	NATURLAND	Xabier Ajona	Soci
	01/06/2021	034	MORABANC SAU	Alfred Mer	Partner
	30/09/2021	035	URBISPORT	Jeremy Paris	Soci
	30/09/2021	036	LANTÈME ROUGE MEDIA SL	Patrick Broe	Soci
	30/09/2021	037	STC SPORTS TOURISM CONSULTING	Maurici Carbó	Soci
	30/09/2021	038	MY WORLD OF EXPERIENCE	Bianca Newnimsen	Soci
	30/09/2021	039	CLUB DE MUNTANYA HOTANSA	Carles Calvo	Soci
	01/07/2021	040	UDA	Sergi Rios	Partner
	31/12/2021	041	TRUE SPORT MANAGEMENT	Gerard Valledeperez	Soci
	31/12/2021	042	Andorra Business R+I	Marcpons	Partner
	31/12/2021	043	Andorra Unique copa futbol	Jan Esteller	Soci
	30/06/2021	044	Camu de sant Julia	Diana Sanchez	Soci
	31/12/2021	045	Carlos Verona	Carlos Verona	Soci
	31/12/2021	046	MedSport	Bernat Escoda	Soci
	31/12/2021	047	Joel Lopez	Joel Lopez	Partner
	31/12/2021	048	Ferran Martinez	Ferran Martinez	Soci
	31/12/2021	049	Bon-Resol	Maria Teixidor	Partner
	31/12/2021	050	Universal Doctors	Jordi Serrano	Partner

## ASSOCIATS

### Membres del clúster



JUSS CONSULTING

LLORENÇ ROVIRAS

CONRAD BLANC

GUILLAUMINE MATA





*La Junta i l'equip de l'Andorra Esports Clúster*



*La Noelia Paüls ens ha acompanyat aquest any i ha fet les pràctiques del seu màster amb nosaltres*



*El Jsesús Aranda ens ha acompanyarà el 2022 per fer les pràctiques del seu màster amb nosaltres i ha col·laborat en la realització d'aeusta memòria*

**JESUS ARANDA  
NOELIA PAÜLS GUASCH  
GEMMA RIU I BOTIFOLL**



## **ANDORRA ESPORTS CLÚSTER**

[info@andorraesportscluster.com](mailto:info@andorraesportscluster.com)

[www.andorraesportscluster.com](http://www.andorraesportscluster.com)